



Assemblée générale annuelle

13 juin 2019

Intervenants



Aussie B. Gautama

Président du Conseil d'Administration
depuis le 10 avril 2017



Michel Hochard

Directeur général et membre du
Conseil d'Administration de Seplat



Philippe Corlay

Directeur technique



Patrick Deygas

Directeur financier



Alain Torre

Secrétaire général

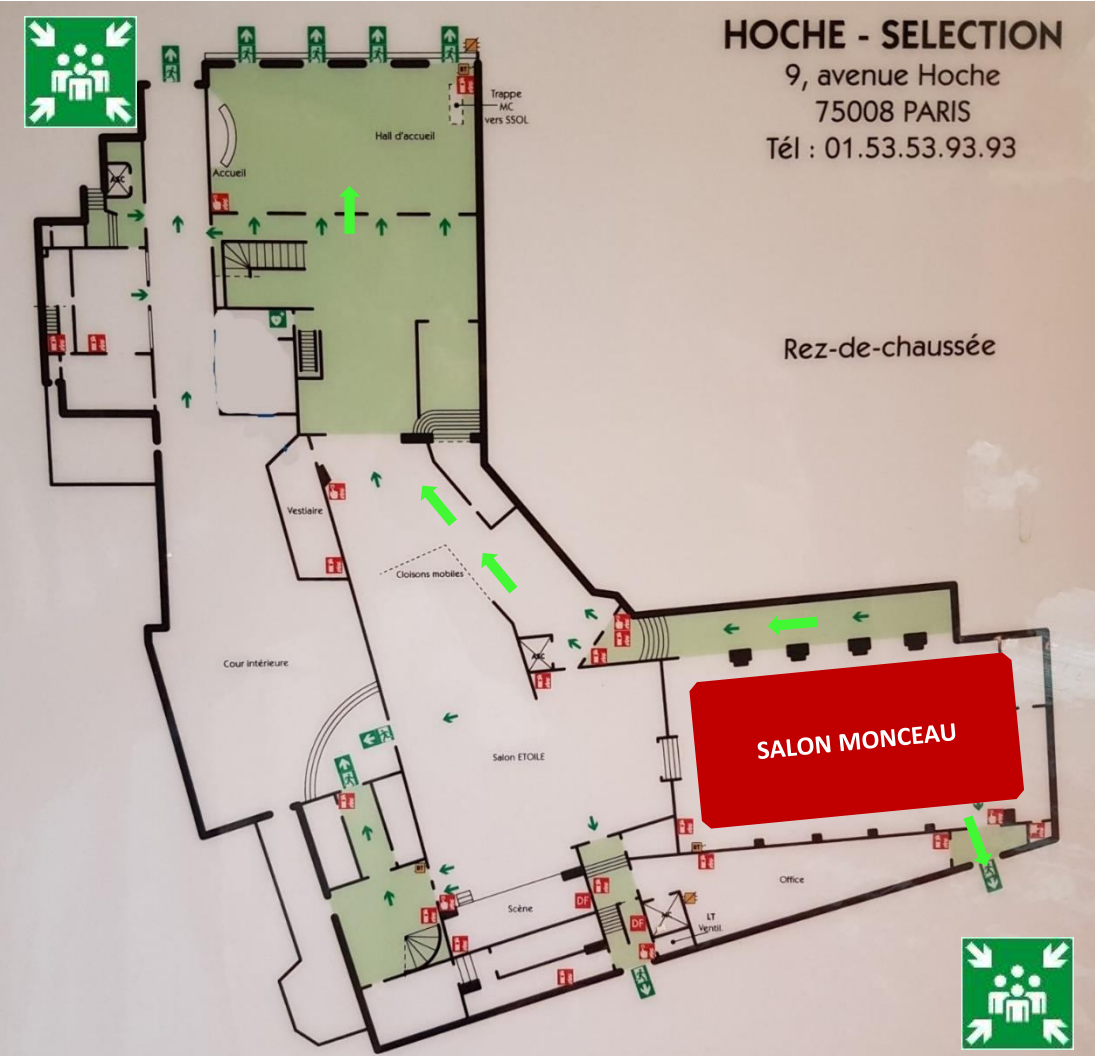
Consignes de sécurité et d'évacuation des Salons Hoche

NOTE: Maurel & Prom est pourvue d'un système de management visant à maîtriser ses risques

- i. Inspirée des recommandations de notre industrie (i.e. rapport détaillé IOGP n° 510 – Juin 2014), l'entreprise s'est munie d'un système de management avec lequel les efforts EHS-S des opérations sont surveillés, supportés et conduits continuellement vers de meilleurs niveaux.
- ii. La charte signée ci-dessous constitue le premier document de ce système.



Consignes de sécurité et d'évacuation des Salons Hoche

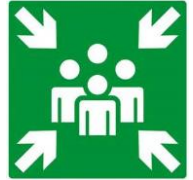
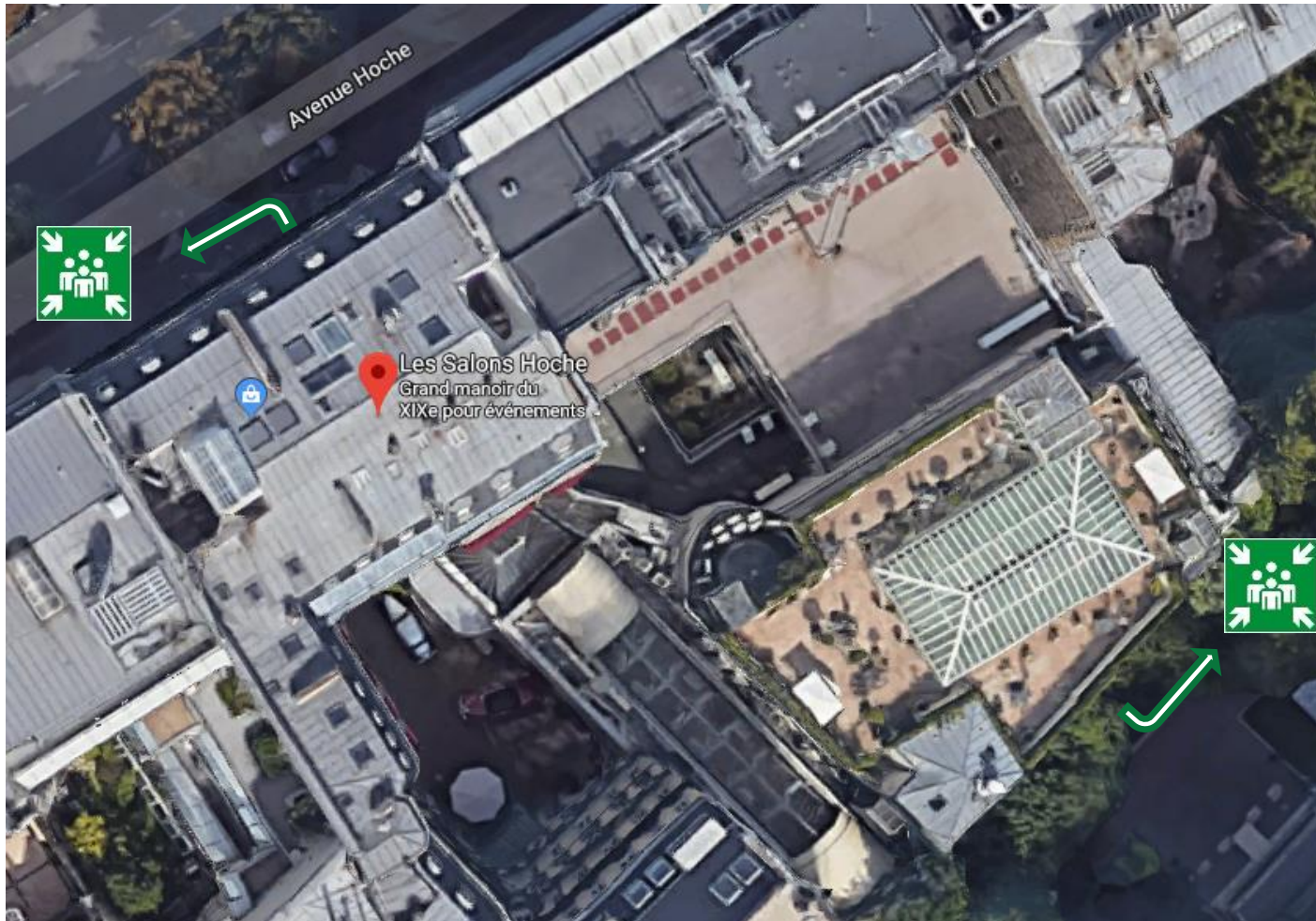


Plan du site et chemins d'évacuation



Consignes de sécurité et d'évacuation des Salons Hoche

NOTE: Le point de rassemblement se trouve sur le trottoir devant les Salons Hoche ou à l'arrière du bâtiment



NOTE: Instructions d'urgence

INCENDIE

- En cas d'incendie, gardez votre calme et donnez l'alerte
- Prévenez le :
 - 18 (sapeurs-pompiers)
 - Accueil SH 01.53.53.93.93
- Déclenchez l'alarme sonore en actionnant un boîtier brise-vitre
- Attaquez le foyer par la base au moyen des extincteurs appropriés sans prendre de risques

EVACUATION

- Si l'alarme sonore retentit ou sur ordre d'un responsable, FERMEZ les fenêtres et les portes puis, EVACUEZ
- EVACUEZ les lieux dans le calme et en bon ordre. Suivez les indications du guide, ou dirigez-vous vers les sorties de secours
- N'utilisez pas les ascenseurs

NOTE: Autres consignes

- i. Un défibrillateur automatique est disponible en face des bureaux de l'administration des Salons Hoche, sinon, contactez l'accueil.
- ii. Aucun exercice n'est prévu aujourd'hui.
- iii. Nous vous souhaitons une bonne journée en Sécurité.

Performance EHS-S en 2018

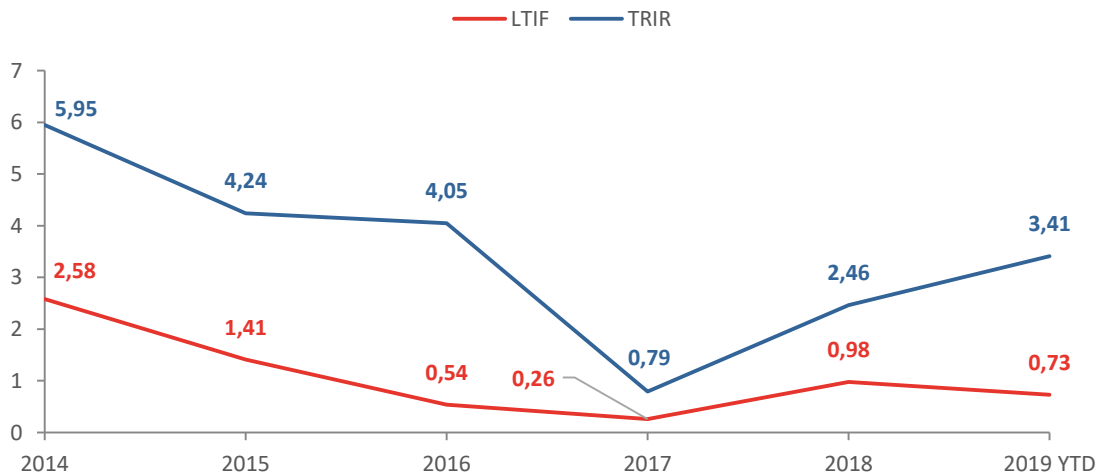
0,98

Taux LTIF (Lost Time Injury Frequency) au 31 décembre 2018

2,46

Taux TRIR (Total Recordable Injury Rate) au 31 décembre 2018

Santé / Sécurité - Indicateurs clés de performance



Performance EHS-S : élément clé de la culture d'entreprise pour M&P

Lost time injury frequency (LTIF): Taux de fréquence des blessures avec arrêt de travail par million d'heures travaillées
Total recordable injury rate (TRIR): Taux de fréquence des blessures dites enregistrables par million d'heures travaillées

CLIMATE CHANGE 2018 CDP SCORE REPORT



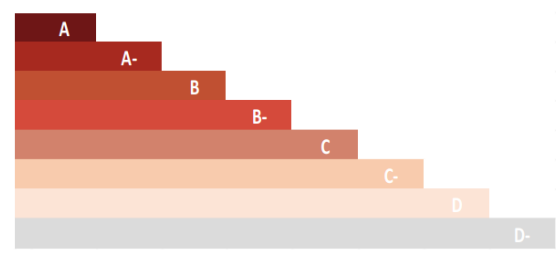
OVERVIEW

The CDP Score Report allows companies to benchmark and compare their progress towards environmental stewardship against peers, in order to continuously improve their climate change governance and stewardship. The score achieved by each company is comparable to companies from its region and sector, and investors will additionally receive a copy of the CDP Score Report.

COMPANY PROFILE

Maurel Et Prom

| | |
|---------------|-----------|
| Region | Europe |
| Country | France |
| Sector | Oil & gas |
| Questionnaire | Oil & gas |



YOUR CDP SCORE

LEADERSHIP A-

Sector average: C

Regional average: B-

Understanding your CDP score. Your Scoring Level (Disclosure, Awareness, Management, Leadership) demonstrates your company's level of environmental stewardship, and your actions and approaches in managing climate change. Maurel Et Prom has received a score of A- which is within the LEADERSHIP band. This is HIGHER than the Oil & gas average of C, and HIGHER than the Europe regional average of B-.



1 Activité 2018

Chiffres-clés pour l'année 2018

Compte de résultat

- Chiffre d'affaires de 440 M\$, en progression de 10%
- Excédent brut d'exploitation en hausse de 30% à 245 M\$
- Résultat net est en forte progression à hauteur de 62 M\$

245 M\$

Excédent brut d'exploitation en 2018

Cash flows

- Flux générés par les opérations de 192 M\$
- L'essentiel de ces fonds a été réinvesti
 - 93 M\$ réinvestis dans les actifs existants
 - 60 M\$ dépensés dans les projets de croissance externe

192 M\$

Flux générés par les opérations en 2018

Trésorerie

- Position de trésorerie de 280 M\$ au 31 décembre 2018
 - Augmentation de 20 M\$ par rapport au 31 décembre 2017 malgré un niveau d'investissements important
- L'endettement brut du Groupe s'élevait à 698 M\$ au 31 décembre 2018
 - Endettement net de 418 M\$

280 M\$

Trésorerie au 31 décembre 2018

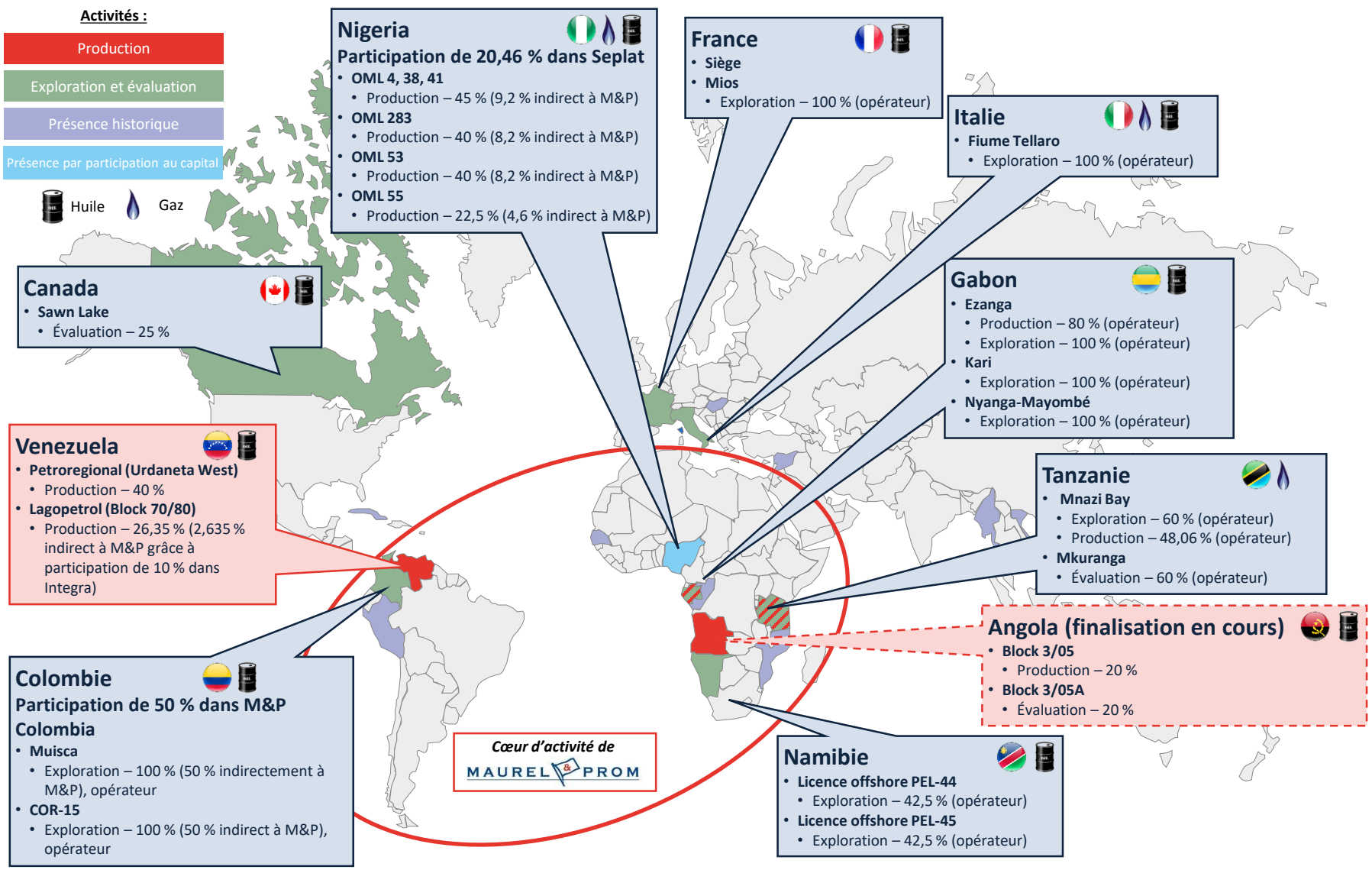
Croissance

- Poursuite du programme de forage de développement au Gabon
- Déploiement de la stratégie de croissance externe du Groupe
 - Deux opérations de croissance annoncées en Angola et au Venezuela
 - Une opération conclue avec Rockover pour améliorer la génération de cash flow d'Ezanga

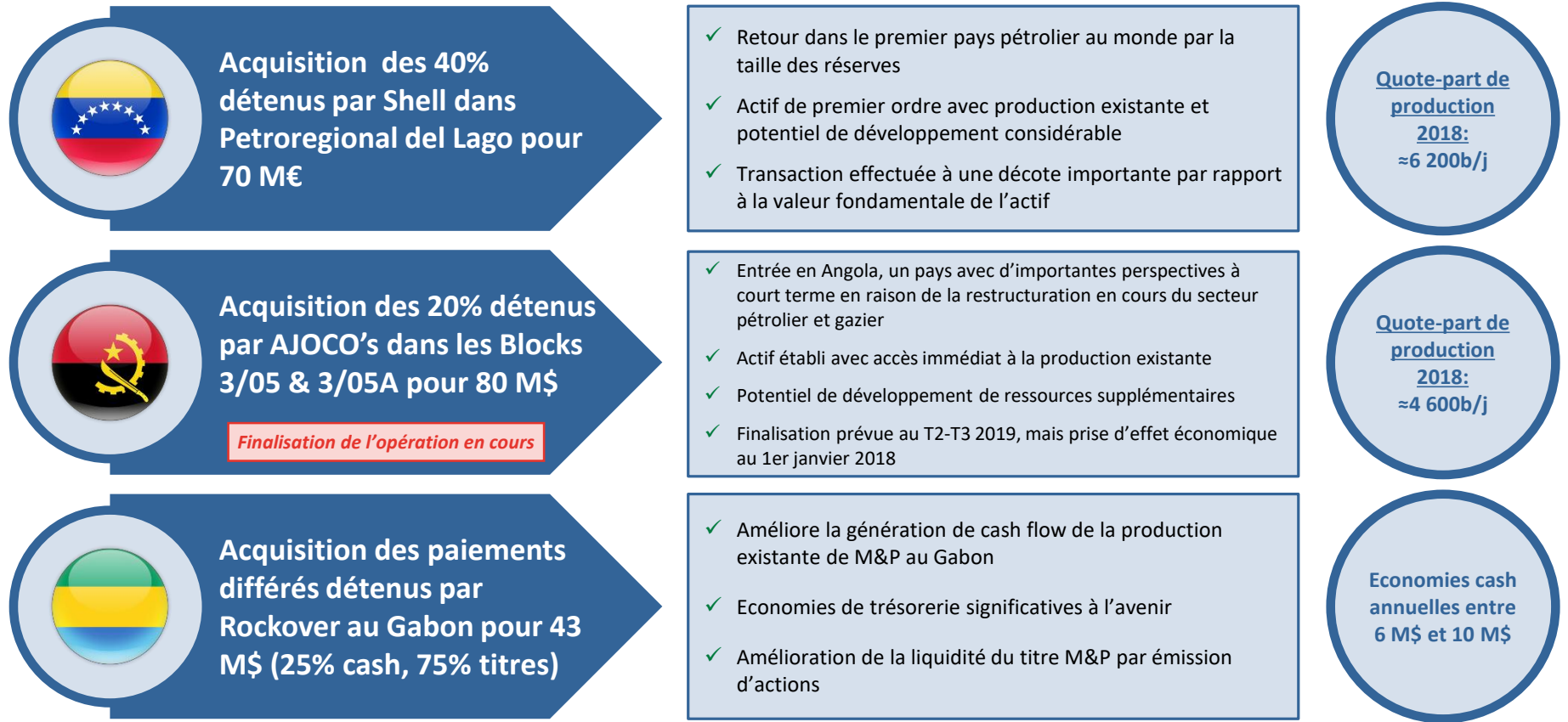
9 puits
forés en 2018

3 deals
annoncés en 2018

L'année 2018 a été marquée par l'entrée (ou la ré-entrée) dans deux pays: l'Angola et le Venezuela



En 2018, M&P a annoncé trois opérations M&A



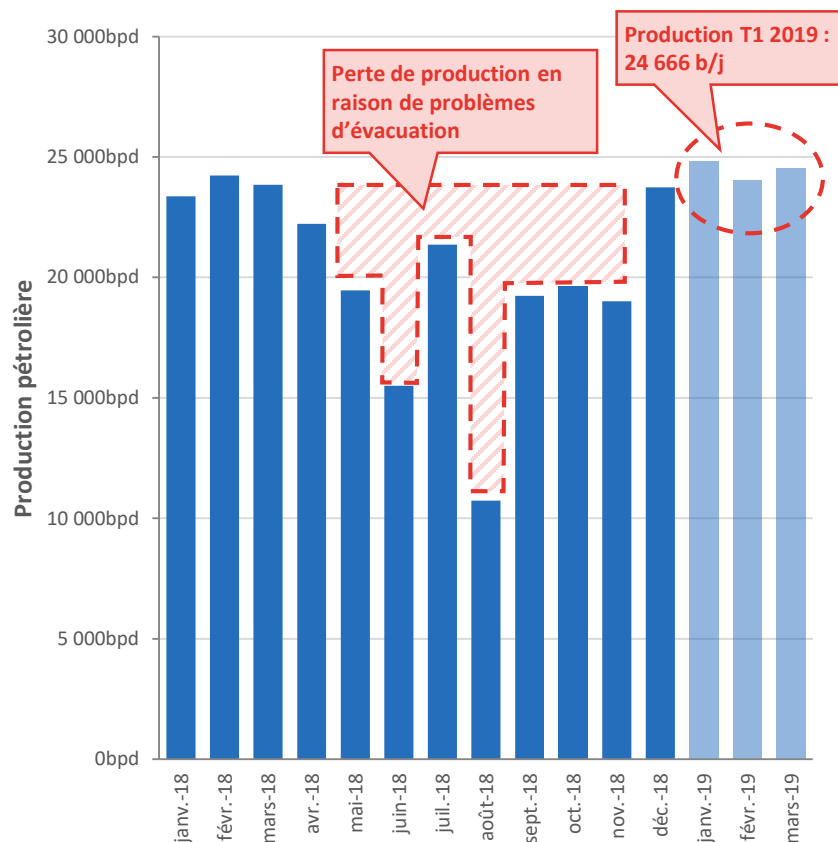
Assurer la croissance externe en tant que plateforme de développement international de Pertamina

Note: Quote-part de production 2018 donnée à titre informatif uniquement (ces opérations ne font pas partie du périmètre de consolidation 2018)

La production d'huile au Gabon a été inférieure aux prévisions en 2018 mais a retrouvé un niveau normal au T1 2019



Production opérée d'huile à Ezanga (2018 et T1 2019)



Commentaire

- Au Gabon, la production opérée en 2018 était de 20 342 b/j (16 273 b/j en quote-part M&P), en retrait de 19% par rapport à 2017
- Ceci a été causé par la restriction des volumes évacués par le pipeline reliant les installations d'Ezanga au terminal d'exportation de Cap Lopez
 - Ces problèmes sont apparus mi-mai 2018 et ont persisté de façon intermittente jusqu'à fin novembre 2018
- Les activités de forage sur le permis d'Ezanga, arrêtées depuis presque trois ans, ont repris en 2018 pour soutenir le profil de production et pallier la déplétion naturelle
 - Les forages ont commencé pendant le premier semestre de 2018 et se sont accélérés en août avec l'arrivée d'un deuxième appareil de forage
 - Au total, 9 puits ont été forés en 2018
- Trois nouveaux puits ont été forés pendant le premier trimestre de 2019

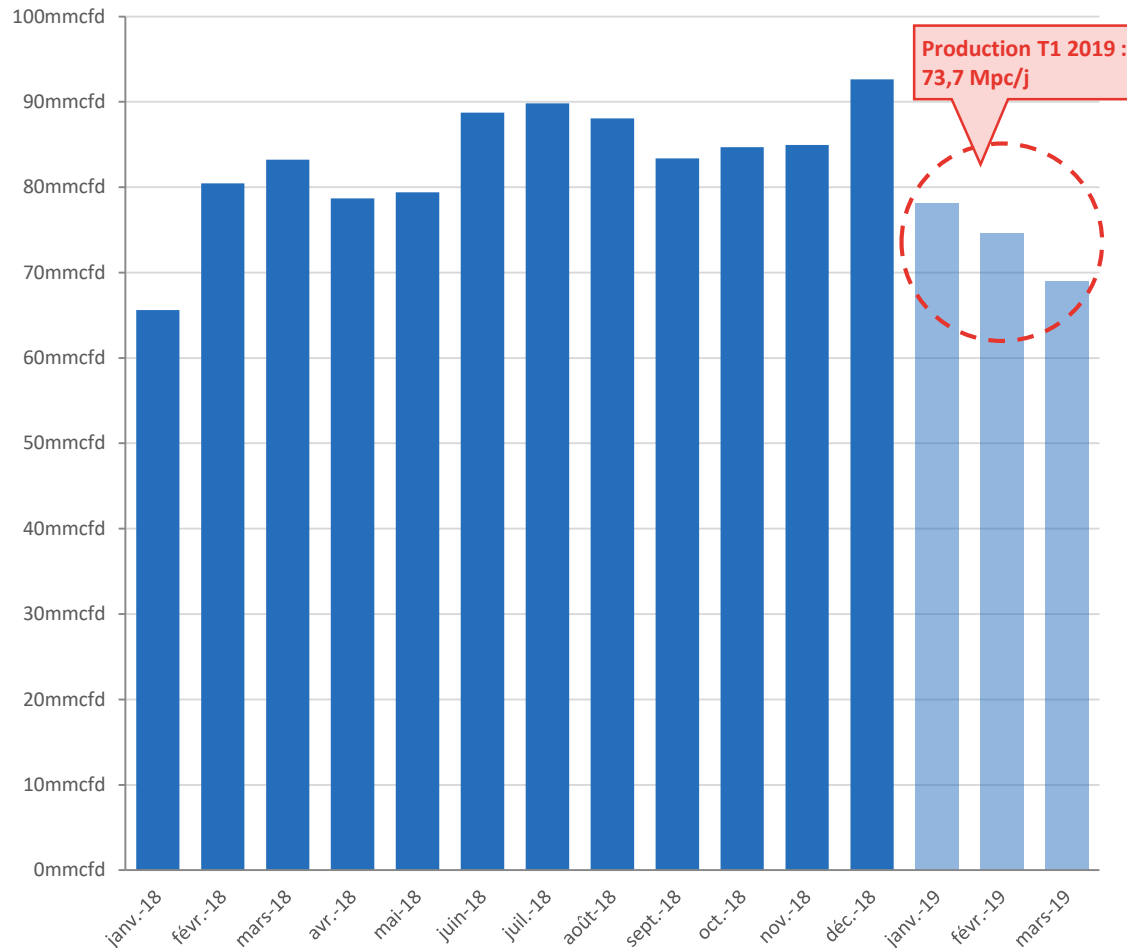
La production opérée a été de 20 342 b/j en 2018, mais elle est remontée à 24 666 b/j au T1 2019

Note : Les données sur la production sont à jour en date du 31 mars 2019 ; la quote-part de M&P dans Ezanga est de 80 %

En 2018, la production de gaz en Tanzanie a atteint le plateau contractuel de 80 Mpc/j



Production opérée de gaz à Mnazi Bay (2018 et T1 2019)



Note : Les données sur la production sont à jour en date du 31 mars 2019 ; la quote-part de M&P dans Mnazi Bay est de 48,06%

Commentaire

- La production de gaz opérée a atteint en moyenne 83,2 Mpc/j en 2018, soit une hausse de 69% par rapport à 2017
 - 40,0 Mpc/j pour la quote-part M&P de 48,06 %
- La production opérée a atteint le plateau contractuel de 80 Mpc/j et devrait se stabiliser à ce niveau
 - Cette hausse reflète l'augmentation continue de la demande de gaz par le secteur industriel de Dar Es Salaam
- La production opérée s'est établie en moyenne à 73,7 Mpc/j au T1 2019, soit 35,4 Mpc/j pour la participation directe de M&P, en baisse de 15% par rapport au T4 2018.
 - Cette réduction résulte d'une saison des pluies précoce et très abondante en Afrique australe cette année, ce qui a temporairement entraîné une augmentation importante de la capacité de production hydroélectrique



Retour sur les activités de 2018 et perspectives 2019

| | |
|--|---|
| | <h3>WESTERN ASSETS - OML's 4, 38, 41 & OPL 283</h3> <p>OMLs 4,38 & 41 – 2018 activities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Drilled one new gas production well at Oben and undertook one gas well workover • Non Associated Gas (NAG) booster compression • License renewed with a new expiry date of 2038; US\$25.9 million renewal fee paid in full <p>OPL 283 – 2018 activities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Igbuku 3D seismic acquisition & interpretation • Unitisation discussions in relation to the Ashaka field on adjacent OML 60 (NAOC operated) <p>OMLs 4,38 & 41 - 2019 outlook</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amukpe to Escravos pipeline expected to be commissioned in Q2 2019; back payments between pipeline owner and contractor now resolved • Drill up to 7 new oil production wells; 1 new gas well; 1 rig based re-entry of an existing oil well; 1 appraisal well • Sapele integrated gas processing facility project • Liquid treatment facility upgrades to enable increased deliveries of dry crude in Sapele and Amukpe <p>OPL 283 - 2019 outlook</p> <ul style="list-style-type: none"> • Preparation work for development of the Igbuku field; Concept selection and FEED |
| | <h3>EASTERN ASSETS – OML 53 & OML 55</h3> <p>OML 53 – 2018 activities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rig based re-entry and completion of two Ohaji South oil wells • One workover of a producing oil well at the Jisike field • Flowline installation <p>OML 53 - 2019 outlook</p> <ul style="list-style-type: none"> • Development of the Ohaji South oil reserves with the drilling of 3 new oil production wells • 1 rig based workover of an existing oil production well at the Jisike field • Appraisal well at the Owu oil discovery • Expansion of oil production facilities at Jisike and Ohaji South <p>OML 55 – 2018 activities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Received US\$48 million from the monetisation of 1.2 MMbbls oil in 2018 • Total of US\$84 million received from inception to 31/12/18 <p>OML 55 - 2019 outlook</p> <ul style="list-style-type: none"> • Continued monetisation of liftings towards full recovery of the US\$330 million discharge sum |

Source : Présentation investisseurs publiée par Seplat, 6 mars 2019

M&P Trading : commercialisation de la production de pétrole de M&P

- Maurel & Prom commercialise désormais les volumes de pétrole produits par M&P Gabon par l'intermédiaire de sa filiale française M&P Trading (100% M&P)
 - M&P Trading remplace ainsi la société TOTSA, société de trading du groupe Total comme acheteur du pétrole brut de la filiale M&P Gabon
 - TOTSA a tenu ce rôle pendant 10 ans
- Une première cargaison de de 619 950 barils de qualité Rabi Light a été enlevée par M&P trading au terminal du Cap Lopez au Gabon le 31 mars 2019, à bord du navire "New Vigorous", un Very Large Crude Oil Carrier (VLCC) à destination de l'Asie
- Depuis, deux autres cargaisons de brut Rabi Light ont été vendues et enlevées depuis le terminal
- M&P Trading va continuer à explorer des pistes de développement :
 - Commercialisation de la production de nouvelles filiales de M&P
 - Commercialisation de la production de partenaires de joint ventures et autres tiers
 - Possibilité de signer des contrats à terme avec le groupe Pertamina
 - Préfinancements par des acheteurs/banques



Mars 2019
620 000 bbl
Asie



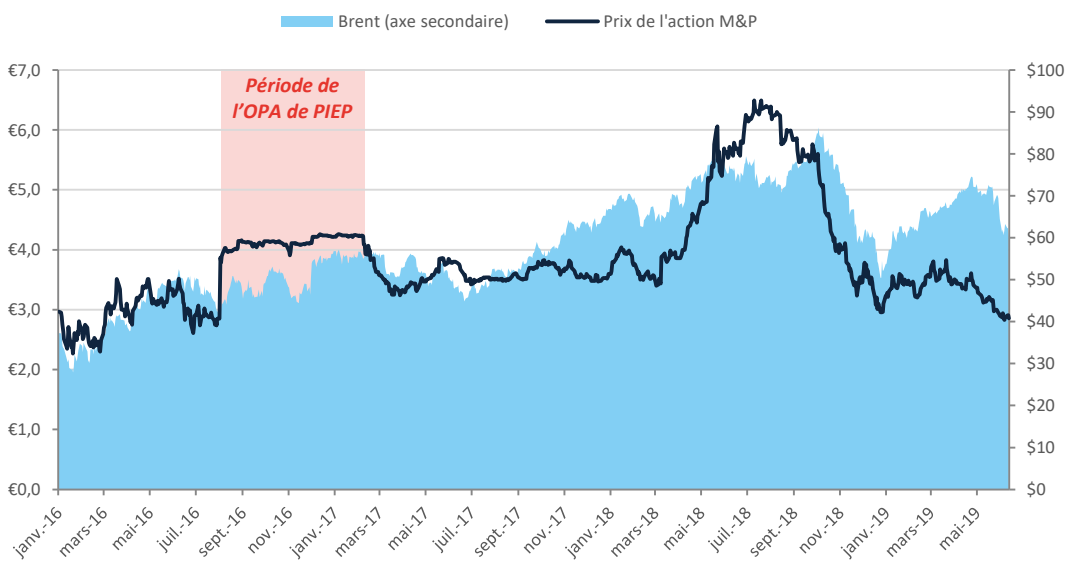
Avril 2019
650 000 bbl
Asie



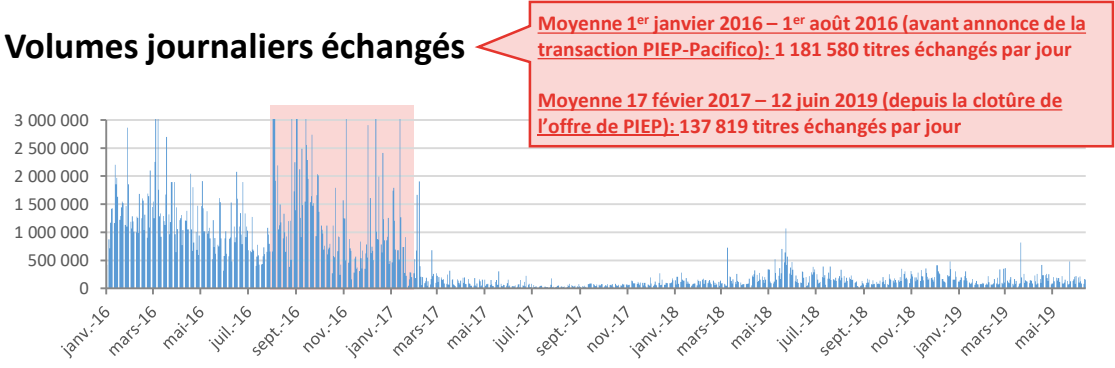
Mai 2019
950 000 bbl
Asie

Cours de l'action M&P

Cours de l'action M&P depuis janvier 2016



Volumes journaliers échangés



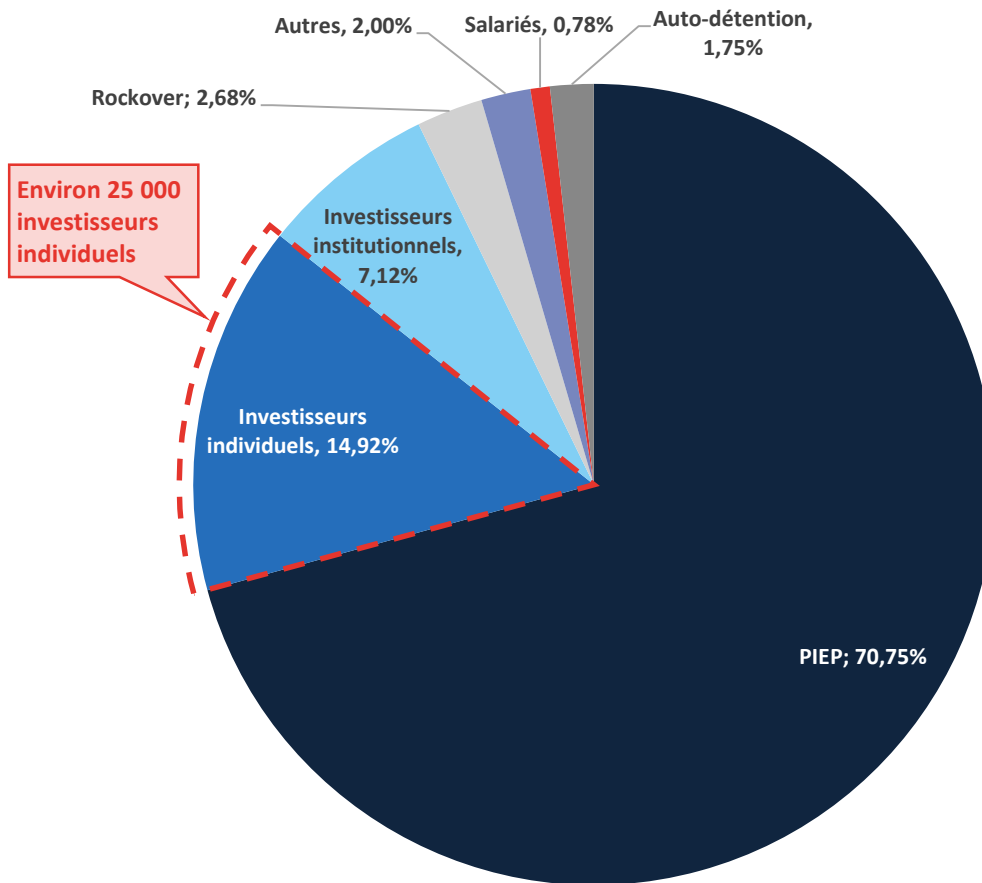
Source : Bloomberg au 12 juin 2019

Commentaire

- Performance décevante du cours de l'action en dépit d'une actualité chargée
 - Reprise des forages de développement et d'exploration
 - Annonces d'opérations de croissance externe
- Le climat actuel sur les marchés financiers favorise les classes d'actifs défensives, aux dépens des secteurs cycliques liés à la croissance comme le secteur pétrolier
 - Les sociétés à capitalisation faible ou moyenne semblent également particulièrement affectées par cette tendance
- Un certain nombre d'initiatives ciblées ont été entreprises pour redynamiser l'intérêt des investisseurs et stimuler le cours de l'action
 - Trois couvertures de recherche actions ont été ajoutées cours des six derniers mois
 - Des roadshows investisseurs ont été effectués en France et à l'étranger
 - Un programme de rachat d'actions a été lancé récemment pour soutenir le prix des actions et protéger la valeur actionnariale

L'actionnariat de M&P reste stable suite à l'émission d'actions dans le cadre de la transaction avec Rockover annoncée en décembre 2018

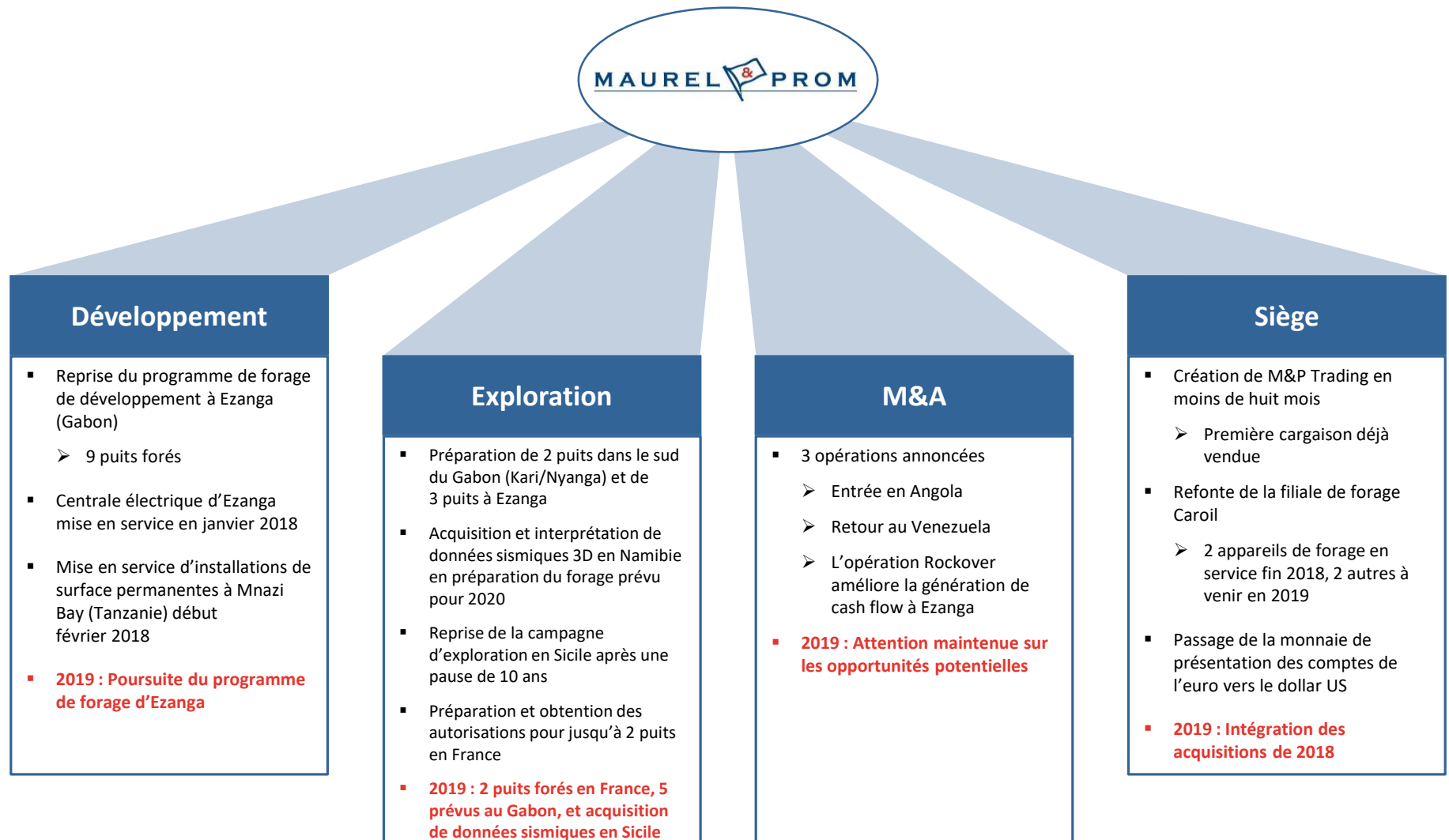
Actionnariat de M&P au 31 décembre 2018



Note : Auto-détention au 31 décembre 2018, non ajustée pour le récent programme de rachat d'actions

- Plateforme de cotation : Euronext Paris
- Code ISIN : FR0000051070
- Inclusion indicielle :
 - CAC Small, CAC Mid & Small, CAC All Tradable
 - Eligible SRD
- Capital social :
 - 200 713 522 actions en circulation
 - Dont 4 312 391 actions auto-détention au 31 décembre 2018
 - Entre le 2 mai et le 7 juin 2019, M&P a procédé à l'acquisition de 830 076 titres supplémentaires dans le cadre de son programme de rachat d'actions en cours

Résumé des réalisations de M&P en 2018 et perspectives pour 2019





2 Finance

Amélioration des performances dans un environnement économique favorable

Principaux agrégats financiers

| <i>en M\$</i> | 2018 | 2017 | Var. |
|--|------------|------------|-------------|
| Compte de résultat | | | |
| Chiffre d'affaires | 440 | 401 | +10% |
| Excédent brut d'exploitation (EBITDA) | 245 | 189 | +30% |
| <i>en % du CA</i> | 56% | 47% | |
| Résultat opérationnel | 126 | 65 | +94% |
| Charges financières | -27 | -83 | |
| Charges d'impôts | -68 | -31 | |
| Quote-part des sociétés mises en équivalence | 31 | 56 | |
| Résultat net consolidé | 62 | 7 | |
| Flux de trésorerie | | | |
| Flux générés par les opérations | +192 | +185 | +3% |
| Investissements opérationnels | -150 | -38 | |
| Financement | -22 | -91 | |
| Variation de trésorerie | 20 | 56 | |
| Trésorerie fin de période (concours bancaires inclus) | 280 | 259 | +8% |

Commentaires

- La poursuite de la progression des prix du pétrole en 2018 permet d'enregistrer un chiffre d'affaires de 440 M\$, en hausse de 10%
 - Prix de vente moyen de l'huile de 68,8 \$/b en 2018 contre 53,0 \$/b sur l'exercice 2017
- L'excédent brut d'exploitation s'élève à 245 M\$ en progression de 30% en raison de la maîtrise des coûts opérationnels et de la progression de l'activité en Tanzanie fortement contributive
- Charges financières de 27 M\$ en 2018, principalement liées au coût de l'endettement net qui s'établit à 24 M\$
 - Le refinancement du Groupe en dollars fin 2017 a permis une réduction significative de l'exposition au risque de change
- Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence en baisse à 31 M\$ contre 56 M\$ en 2017 malgré une progression de la performance opérationnelle de Seplat (20,46% M&P)
 - Le résultat net dégagé par Seplat en 2017 était particulièrement élevé en raison de la reconnaissance d'un produit d'impôt différé

Structure du bilan consolidé

Données en M\$

| | | |
|------------------------------------|--------------|-------------|
| Ressources | 1 872 | 100% |
| <i>Capitaux propres</i> | <i>1 110</i> | <i>59%</i> |
| <i>Endettement</i> | <i>698</i> | <i>37%</i> |
| <i>Autres passifs non courants</i> | <i>64</i> | <i>3%</i> |
| Emplois | 1 872 | 100% |
| <i>Actifs non courants</i> | <i>1 591</i> | <i>85%</i> |
| <i>Trésorerie</i> | <i>281</i> | <i>15%</i> |



- Les ressources durables (capitaux propres et endettement) s'élèvent à 1,8 MM\$ et couvrent largement les actifs non courants dont le montant est de 1,6 MM\$
- Le permis d'Ezanga représente 76 % des actifs du Groupe
- Les tests de dépréciation effectués confirment la valeur des actifs du groupe
- Les capitaux propres s'élèvent à 1 110 M\$, soit un montant très significativement supérieur à la dette nette de 418 M\$
- La trésorerie atteint 280 M\$
- La bonne performance opérationnelle a permis l'amélioration significative du ratio dette nette / EBITDA, qui s'établit à 1,7x en au 31 décembre 2018 (contre 2,2x en 2017)
- Les covenants bancaires sont respectés

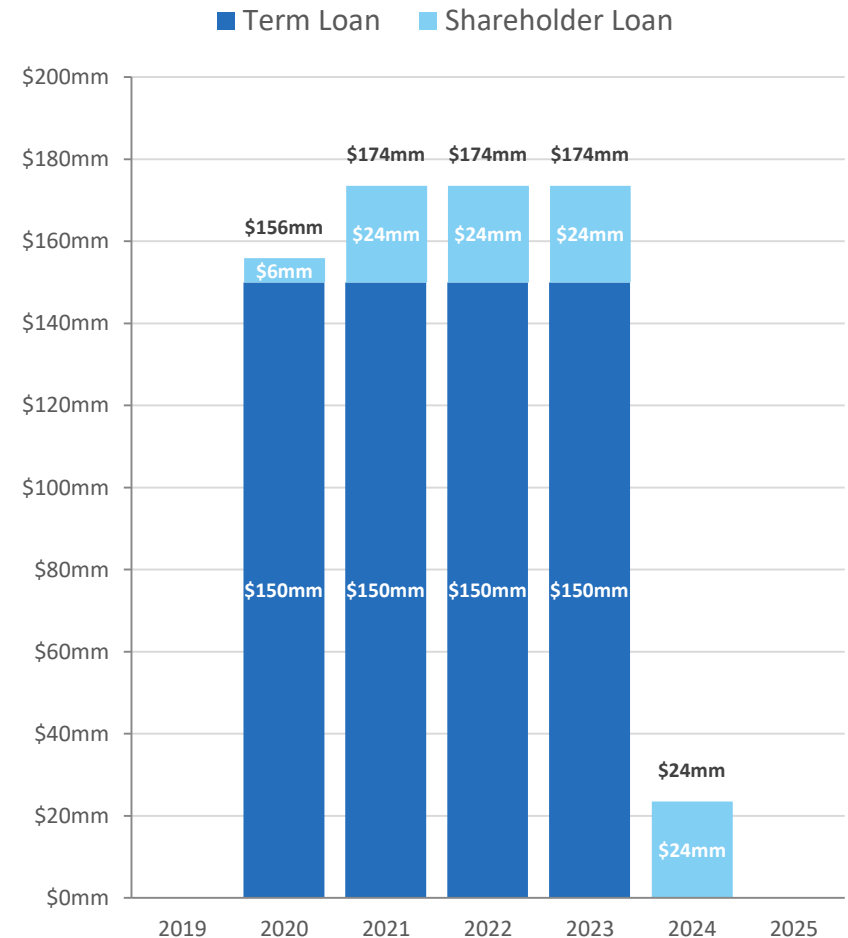
Comptes sociaux de la maison mère

- Les capitaux propres sociaux s'établissent à 243 M€ (dont 204 M€ de capital et réserves)
- Le résultat net 2018 s'élève à 17 M€
- Il est proposé à l'Assemblée la distribution d'un dividende de 0,04€ par action

Situation du financement

- Toutes les options restent ouvertes pour M&P à l'approche des premières échéances de remboursement de la dette au T1 2020
- M&P est en mesure d'honorer ses obligations financières
 - Flux générés par les opérations : 192 M\$ pendant l'exercice 2018
 - Trésorerie saine, avec une position de 280 M\$ au 31 décembre 2018
 - En outre, M&P conserve le droit de tirer 100 M\$ de son prêt actionnarial
- Afin de pouvoir poursuivre sa croissance organique et externe, différentes options de refinancement sont à l'étude
 - Les banques de M&P ont continuellement réaffirmé leur soutien
 - Par ailleurs, M&P pourrait envisager de recourir à d'autres sources de financement, comme les obligations convertibles, ce qui a été fait par le passé

Profil de maturité de la dette de M&P





3

Activités d'exploration en cours



Préparatifs effectués sur le permis de Kari à mai 2019





- Le 20 février 2019, Maurel & Prom a commencé le forage du puits Caudos-Nord-2D (CDN-2D) sur son permis de Mios
- Le 30 mars 2019, le puits a atteint sa profondeur finale après avoir rencontré les réservoirs du Purbeckien imprégnés de pétrole brut
- Ce résultat d'exploration positif a conduit le Groupe à poursuivre sa campagne de forage avec la réalisation du puits de Caudos-Nord-3D (CDN-3D)
 - Le forage de ce second puits a débuté mi-avril et s'est conclu positivement fin mai, confirmant les résultats positifs du CDN-2D
- Cette découverte devrait rester toutefois modeste par la taille, avec un volume total d'huile commercialisable estimé à environ un million de barils






4 Gouvernance

Présentation des membres du Conseil d'Administration (1/2)

Aussie Gautama
Président



- Président depuis 2017
- Plus de 35 ans d'expérience dans le secteur des hydrocarbures, dont 30 chez Total sur divers projets en Indonésie, Norvège, Libye et au Nigeria
- Vice-président de géoscience et réservoir chez Total E&P Indonésie de 2007 à 2012
- Diplômé de l'Institut technologique de Bandung et de l'Insead Paris

Carole Delorme d'Armaillé
Administratrice indépendante



- Siège au Conseil d'administration depuis 2013
- Banquière de haut niveau, ayant acquis de l'expérience dans une variété d'institutions financières, dont J.P. Morgan, Aurel BGC, Accola et Athys Finance
- Actuellement Directrice générale de l'Office de coordination bancaire et financière

Présidente de l'Observatoire des Risques

Nathalie Delapalme
Administratrice indépendante



- Siège au Conseil d'administration depuis 2010
- Spécialiste de l'Afrique, avec divers postes au ministère français de la Coopération et en tant que conseillère sur l'Afrique du ministre des Affaires étrangères
- Anciennement Inspectrice générale des finances au ministère français des Finances
- Directrice générale de la Fondation Mo Ibrahim
- Diplômée de Sciences Po Paris

Présidente du Comité de rémunération, membre du Comité d'Audit et de l'Observatoire des Risques

Roman Gozalo
Administrateur indépendant



- Siège au Conseil d'administration depuis 2008
- PDG de M&P de 2005 à 2008
- Anciennement membre de la haute direction de diverses entités d'Elf et de Total
- Directeur général de Total E&P Norvège
- MBA de l'Insead

Président du Comité d'Audit, membre du Comité des Nominations et de l'Observatoire des Risques

Denie Tampubolon
Administrateur



- Siège au Conseil d'administration depuis 2017
- A rejoint Pertamina en 1990 ; actuellement vice-président senior dans le service de prospection commerciale
- A travaillé à l'OPEC entre 2000 et 2005
- A détenu les fonctions de conseiller spécial du ministère indonésien de l'Énergie et de Ressources minières de 2010 à 2011

Membre du Comité des Nominations

Ida Yusmiati
Administratrice



- Siège au Conseil d'administration depuis 2019
- A rejoint Pertamina en 2009 ; actuellement vice-présidente senior dans le service de prospection commerciale
- A travaillé antérieurement à BP (Indonésie et Mer du nord) et ARCO
- Diplômée en génie chimique de l'Institut technologique de Bandung

Membre de l'Observatoire des Risques

Narendra Widjanto
Administrateur



- Siège au Conseil d'administration depuis 2019
- A rejoint Pertamina en 2009 ; actuellement vice-président senior dans le service des finances générales
- Licence en comptabilité de l'Université Padjajaran (Bandung) et un master de comptabilité de l'Université de l'Illinois

Membre du Comité d'Audit

Présentation des membres du Conseil d'Administration (2/2)

- Le conseil d'administration peut être composé de **trois membres au moins et de douze au plus**, sauf exception
- Il est composé de **sept administrateurs** (quatre hommes et trois femmes) ainsi **l'équilibre homme femme** est respecté. La durée du mandat des administrateurs est fixée par les statuts à **3 ans**
- **L'obligation pour les mandataires sociaux de détenir des actions** prévus par le règlement intérieur ne s'applique pas aux administrateurs représentant l'actionnaire de contrôle de la Société

Présentation des comités spécialisés

Comité d'Audit

Roman Gozalo
Président,
Administrateur indépendant

Nathalie Delapalme
Administratrice indépendante

Narendra Widjajanto
Administrateur

4 réunions en 2018
Taux de participation : 100%

Observatoire des Risques

Carole Delorme d'Armaillé
Présidente,
Administratrice indépendante

Roman Gozalo
Administrateur indépendant

Nathalie Delapalme
Administratrice indépendante

Ida Yusmiati
Administratrice

3 réunions en 2018
Taux de participation : 100%

Comité des Nominations et des Rémunérations

Nathalie Delapalme
Présidente,
Administratrice indépendante

Roman Gozalo
Administrateur indépendant

Denie S. Tampubolon
Administrateur

5 réunions en 2018
Taux de participation : 98%

1/ Cooptation

Le conseil d'administration propose à l'Assemblée Générale de ratifier la cooptation de **Aris Mulya Azof** (cinquième résolution), **Narendra Widjajanto** (sixième résolution) and **Ida Yusmiati** (septième résolution) en tant qu'administrateurs, il est précisé que Aris Mulya Azof a démissionné de ses fonctions d'administrateur en date du 20 mars 2019.

Aris Mulya Azof, Narendra Widjajanto et Ida Yusmiati, dont les candidatures ont été proposées par PIEP, **ne sont pas considérés comme administrateurs indépendants.**

2/ Renouvellement des mandats

Les mandats d'administrateurs de **Aussie B. Gautama et Denie S. Tampubolon** arrivent à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale.

Les mandats de ces administrateurs devraient être renouvelés pour une nouvelle période de 3 ans (huitième et neuvième résolutions), qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Le conseil d'administration devrait décider sur recommandation du Comité des nominations et des rémunérations de renouveler **Aussie B. Gautama** en qualité de Président du conseil d'administration pour la durée de son mandat d'administrateur.

▪ Éléments de la rémunération du Président et du Directeur Général au titre de 2018

- ✓ Pour le Président: rémunération fixe et jetons de présence.
- ✓ Pour le DG: rémunération fixe, rémunération variable annuelle (basé sur l'atteinte de critères de performance) et avantages en nature.

Nous vous invitons à vous référer aux pages 59 à 67 du document de référence pour plus de détails sur les éléments de rémunération du Président et du Directeur Général au titre de 2018.

▪ Politique de rémunérations du Président et du Directeur Général pour 2019

| Président | |
|--|---|
| Politique de rémunération 2019 | Applicable à M. Gautama |
| Rémunération fixe | Oui (125 000 €) |
| Jetons de présence | Oui |
| DG | |
| Politique de rémunération 2019 | Applicable à M. Hochard |
| Rémunération fixe | Oui (425 000 €) |
| Rémunération variable annuelle | Oui (en accord avec les principes fixés par la politique de rémunération) |
| Rémunération variable à long terme (soumise à l'atteinte de critères de performance) | Non |
| Rémunération exceptionnelle | Non |
| Indemnité de non concurrence | Non |
| Indemnité de départ | Non |
| Avantages en nature | Oui (en accord avec les principes fixés par la politique de rémunération) |

Merci de votre attention

