



Assemblée générale annuelle

28 mai 2024

Intervenants



John Anis

Président du Conseil d'Administration



Olivier de Langavant

Directeur Général



Jean-Philippe Hagry

Directeur Technique



Patrick Deygas

Directeur Financier



Alain Torre

Secrétaire Général

Consignes d'évacuation des Salons Hoche



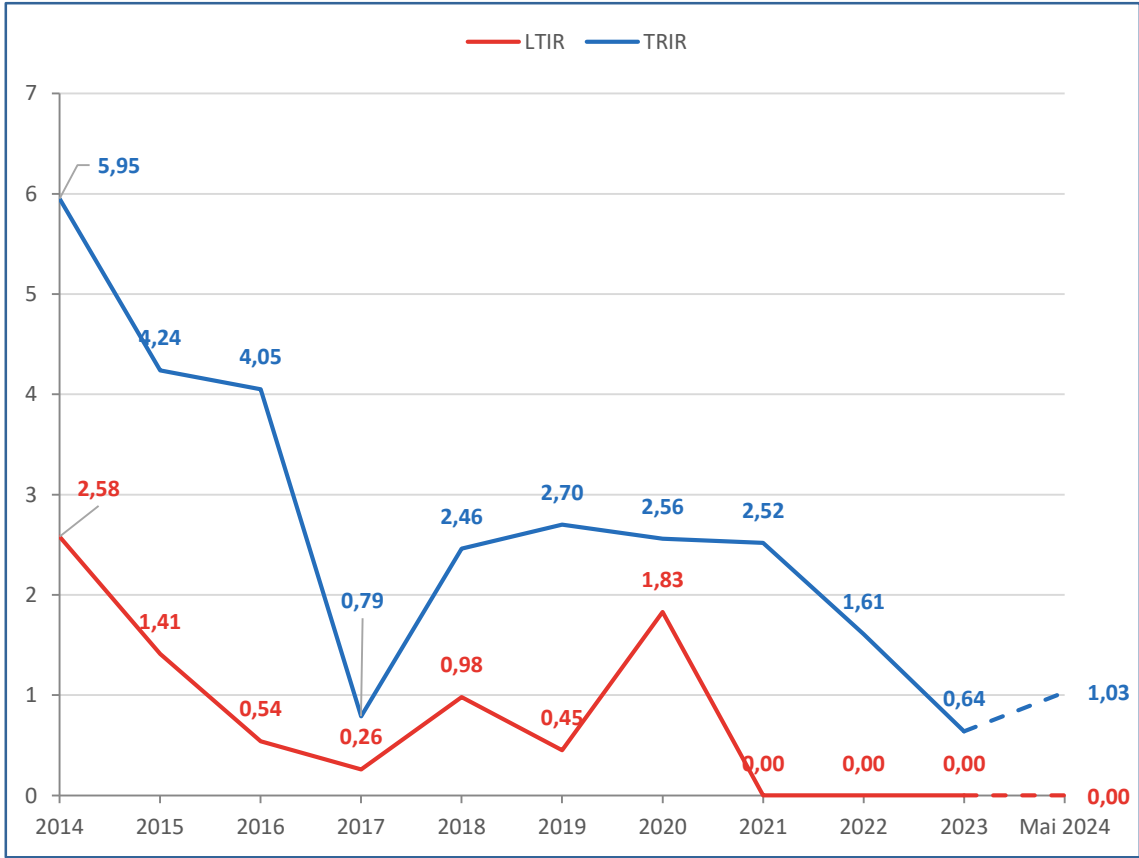


1

Revue de la performance EHS-S/ESG

Performance EHS-S

Indicateurs clés de performance



Au 28 mai 2024 :

Jours consécutifs sans incident environnemental significatif : 1 668

Jours consécutifs sans LTI : 1 568

Certifications de M&P
ISO 45001 (santé et sécurité)
ISO 14001 (gestion environnementale)

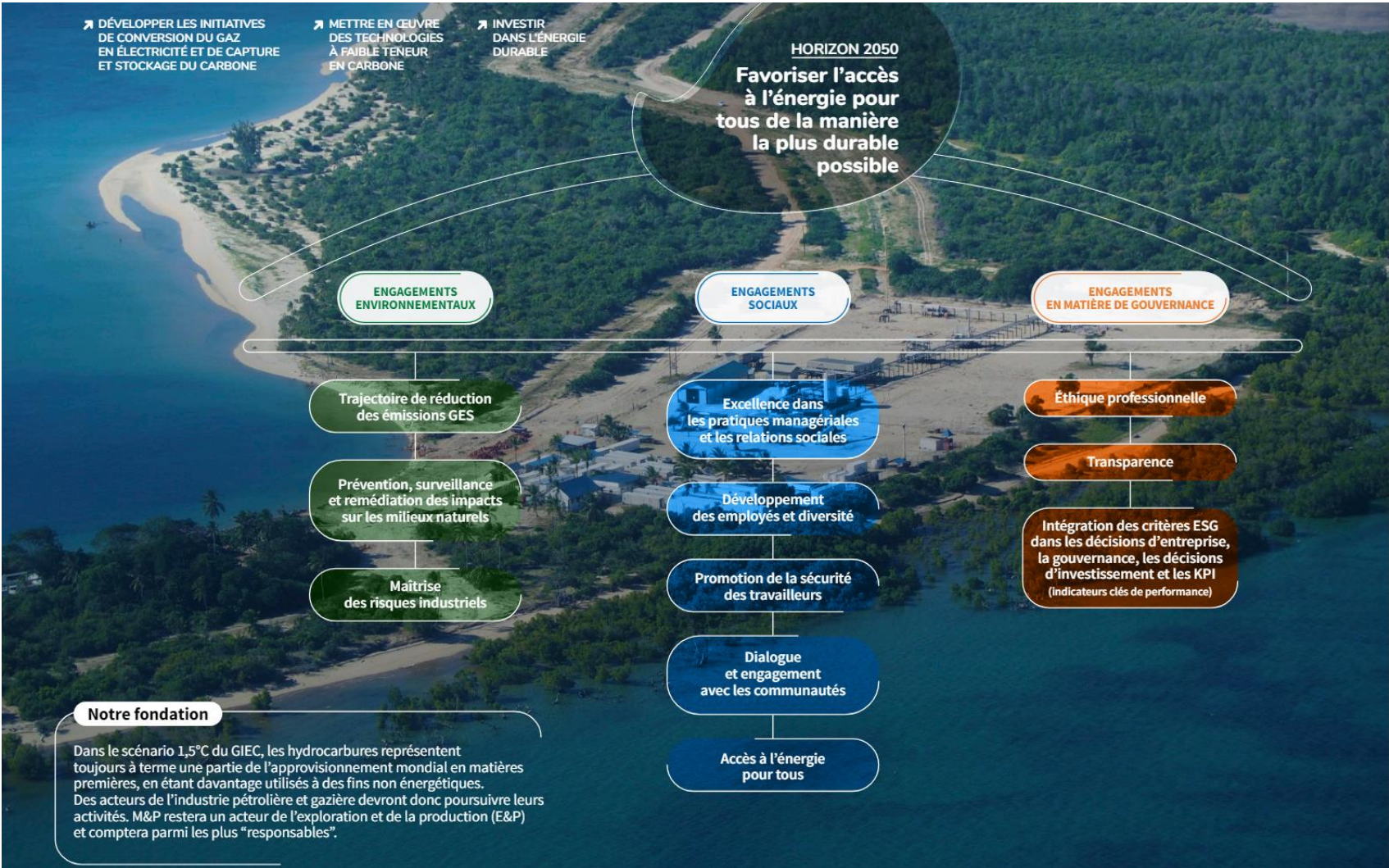
Engagement environnemental

Note de M&P en 2023 : B

M&P a conclu le 30 avril 2024 quatre années consécutives sans blessure conduisant à un arrêt de travail

Note: Données à mai 2024; la fréquence des incidents avec arrêt de travail (LTIR) et le taux d'incidents enregistrables (TRIR) sont calculés par million d'heures de travail

Nos piliers ESG



Note B obtenue en 2023 au questionnaire climat du CDP (aligné sur la TCFD)

CDP SCORE REPORT - CLIMATE CHANGE 2023

Maurel Et Prom

Region: Europe
Country/Area: France
Questionnaire: Oil & gas
Activity Group: Oil & gas extraction & production

The CDP Score Report allows companies to understand their score and indicate which categories require attention to reach higher scoring levels. This enables companies to progress towards environmental stewardship through benchmarking and comparison with peers, in order to continuously improve their Climate Change governance. Investors will additionally receive a copy of the CDP Score Report upon request. For further feedback please contact your account manager or your key CDP contact.

Your CDP score **Average performance**

B **B** **B** **C**

Oil & gas extraction & production Europe Global Average

UNDERSTANDING YOUR SCORE REPORT

Maurel Et Prom received a B which is in the Management band. This is the same as the Europe regional average of B, and the same as the Oil & gas extraction & production sector average of B.

Leadership (A/A-): Implementing current best practices
Management (B/B-): Taking coordinated action on climate issues
Awareness (C/C-): Knowledge of impacts on, and of, climate issues
Disclosure (D/D-): Transparent about climate issues

ACTIVITY GROUP PERFORMANCE

Oil & gas extraction & production

Your company is amongst 51% of companies that reached Management level in your Activity Group.

A sample of A-list companies from your Activity Group:

There are no A-list companies in your Activity Group. View the [full global A List](#)

*Please note that the peer group average scores are compiled with only investor-requested company scores

CDP SCORE REPORT - CLIMATE CHANGE 2023

CATEGORY SCORES

If a company scored a C or below, they will not have been scored for Management or Leadership points (the dark purple line represents this).

Please download the ['CDP Scoring Introduction'](#) for more information.

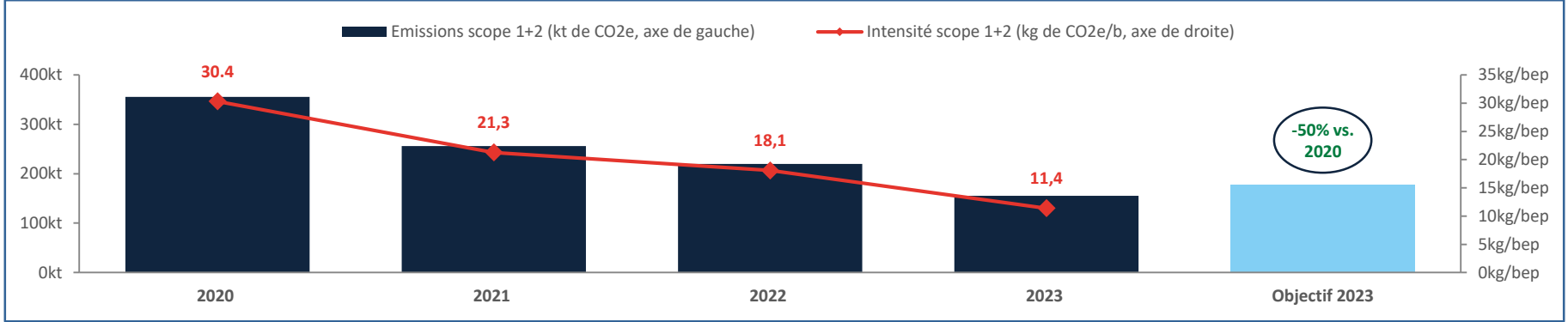
CATEGORY SCORES BENCHMARKING

Category	Activity Group Average	Your Score
Business Strategy, Financial Planning & Scenario Analysis	B	B
Emissions reduction initiatives and low carbon products	C	A
Energy	C	C
Governance	C	A
Opportunity Disclosure	B	B
Risk Disclosure	B	A
Risk management processes	B	A
Scope 1 & 2 emissions (incl. verification)	B	A-
Scope 3 emissions (incl. verification)	C	A
Targets	C	B
Value chain engagement	C	C

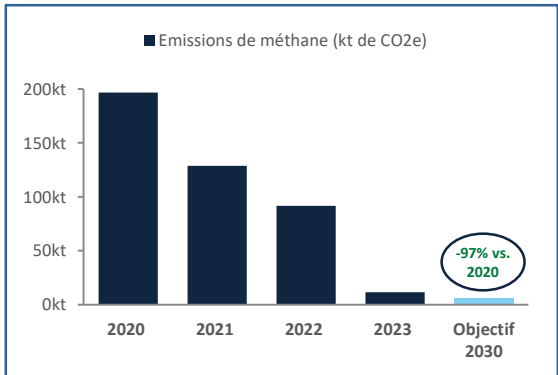
Scenario analysis: No, but we anticipate using qualitative and/or quantitative analysis in the next two years

Performance ESG sur les actifs opérés en production

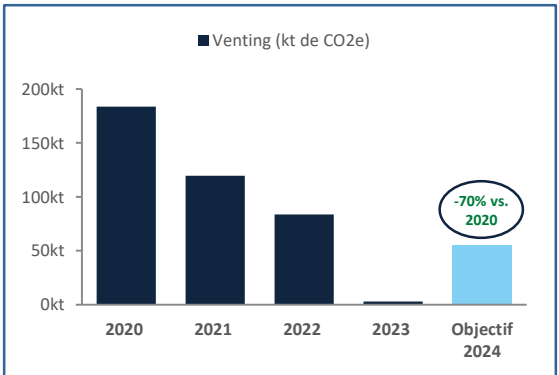
Emissions de gaz à effet de serre et intensité par baril



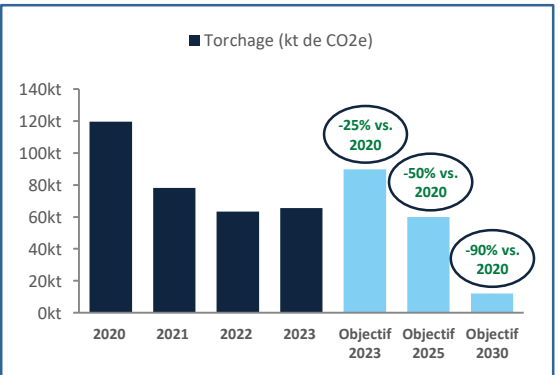
Emissions totales de méthane...



...dont venting



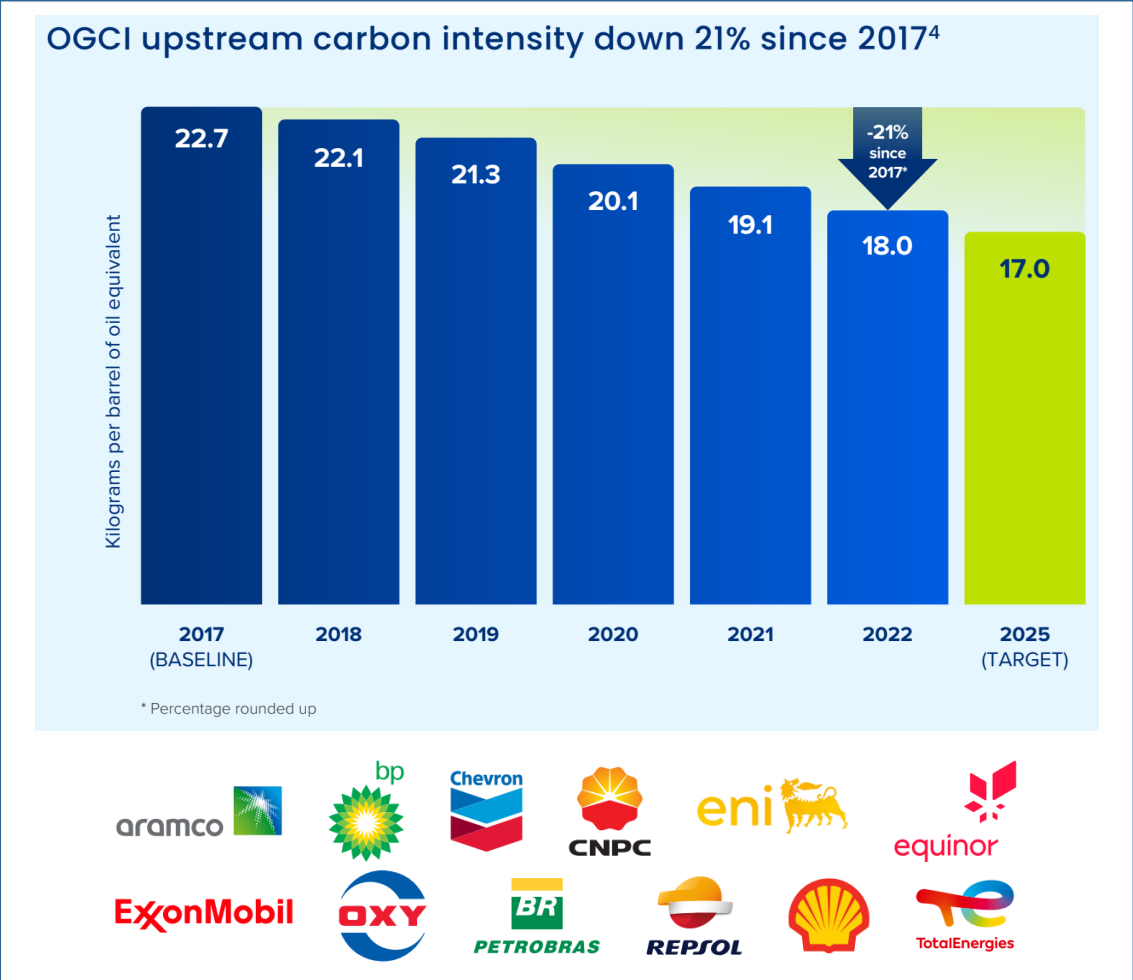
Torchage



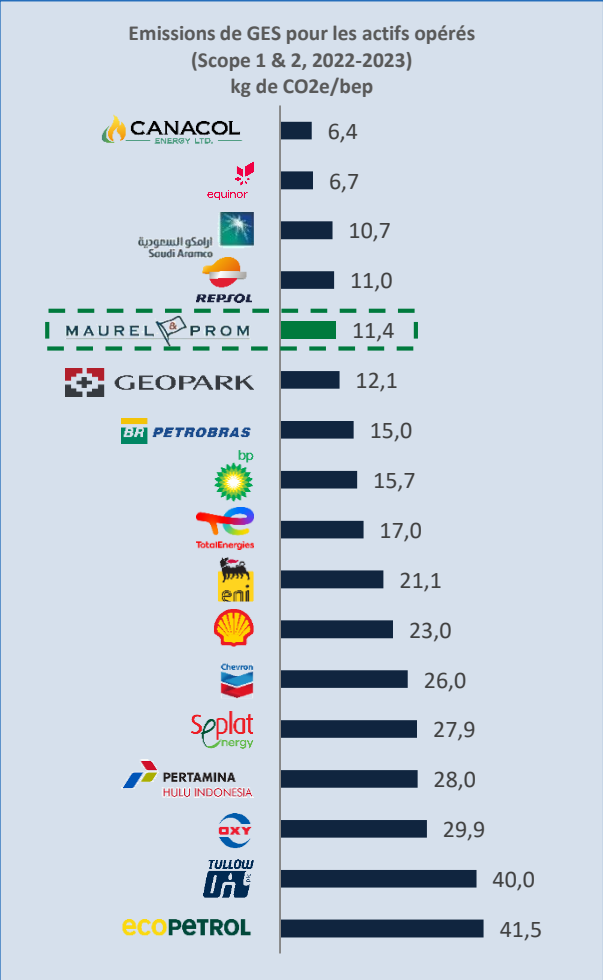
Les mesures prises dans le cadre de la politique de décarbonation placent M&P en avance sur ses objectifs

Les actifs opérés par M&P se situent dans la fourchette basse du secteur en termes d'intensité carbone

Objectif 2025 de l'OGCI: 17kg de CO2e par bep



M&P 2023: 11.4kg de CO2e par bep



Source: Informations publiques (rapports annuels et de développement durable) pour la dernière période disponible (exercice 2022 ou 2023); émissions de GES pour les activités upstream opérées



2

Revue de l'activité pour l'exercice 2023

Messages clés pour l'exercice 2023

- **Solide performance opérationnelle et profitabilité accrue dans un environnement de prix du brut en recul**
 - Production en part M&P en hausse de 10% à 28 057 bep/j pour l'année 2023
 - Prix de vente moyen de l'huile en baisse de 19% à 79,3 \$/b en 2023
 - Augmentation contenue des dépenses d'exploitation et d'administration, en lien avec le développement de l'activité du Groupe
 - Chiffre d'affaires de 682 M\$, EBITDA de 359 M\$ et résultat net courant de 255 M\$
- **Importante liquidité et réduction conséquente de l'endettement net grâce à une forte génération de cash flow**
 - Flux généré par les opérations de 270 M\$ et flux de trésorerie disponible de 157 M\$
 - Dette nette abaissée à 120 M\$ à fin 2023 contre 200 M\$ à fin 2022 ; position de trésorerie nette positive de 11 M\$ à fin mars 2024
 - Liquidité disponible de 277 M\$ à fin mars 2024, dont 210 M\$ de trésorerie
- **Réduction substantielle des émissions de gaz à effet de serre et de l'intensité carbone de la production, en avance sur les objectifs du Groupe**
 - Emissions de scope 1 et 2 : 11,4kg d'équivalent CO2 par baril équivalent pétrole
- **Poursuite du développement du Groupe**
 - Redémarrage de l'activité au Venezuela : deux enlèvements réalisés en décembre et janvier, interventions en cours sur le champ d'Urdaneta Oeste
 - Acquisition de Wentworth Resources finalisée en décembre 2023 ; après exercice de l'option d'achat de TPDC en janvier 2024, M&P détient désormais une participation de 60% dans l'actif gazier de Mnazi Bay
 - M&P est prêt et idéalement positionné pour des opérations de croissance externe
- **Redistribution de la valeur créée aux actionnaires**
 - Dividende de 0,23€ par action (49 M\$) versé en juillet 2023 pour l'exercice 2022
 - Nouveau dividende de 0,30€ par action (64 M\$) proposé au vote pour l'exercice 2023

Production:
28 057 bep/j
+10% vs. 2022

Flux généré par les opérations :
270 M\$
-96 M\$ vs. 2022

Flux de trésorerie disponible :
157 M\$
-41 M\$ vs. 2022

Dette nette (Déc. 2023) :
120 M\$
-80 M\$ vs. 2022

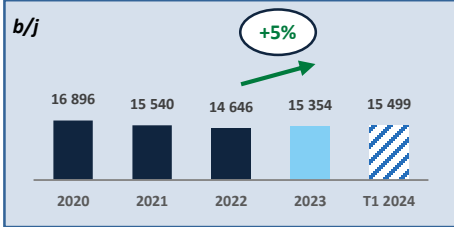
Revue des activités de production en 2023 et début 2024

Production en part M&P


Commentaires



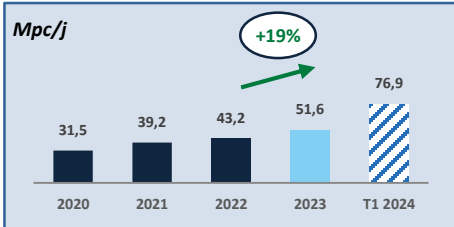
Ezanga



- Production moyenne en augmentation de 5% en 2023 par rapport à 2022
- 12 puits ont été forés en 2023 sur Ezanga
- Une petite découverte a été faite sur la structure d'Ezal au cours de l'exercice 2022 ; elle a été immédiatement raccordée et mise en production
- Une campagne de stimulation de puits a eu lieu en fin d'année 2023 avec de bons résultats



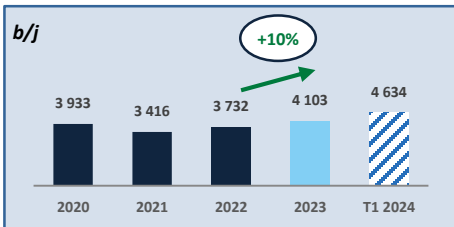
Mnazi Bay



- Nouveau record annuel de production pour Mnazi Bay avec 107,4 Mpc/j (100%), 19% de plus que le précédent record établi en 2022 (90,0 Mpc/j)
- Augmentation de la quote-part de M&P dans Mnazi Bay à 60% à partir de janvier 2024, suite à l'acquisition de Wentworth Resources et à l'exercice par TPDC de son option d'achat pour 20%
- Préparation en vue du forage de deux puits de développement d'ici début 2025, afin de soutenir le niveau de production actuel et de retarder le besoin de mise en place de la compression



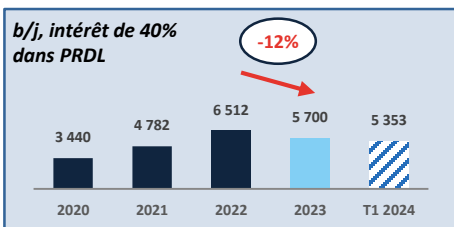
Blocs 3/05 et 3/05A



- Production moyenne en augmentation de 10% en 2023 par rapport à 2022
- Licence du Bloc 3/05 étendue jusqu'en 2040 durant l'exercice 2022, avec de nouveaux termes fiscaux plus favorables






Urdaneta Oeste



- Production moyenne 14 251 b/j à 100% en 2023 (contre 16 281 b/j en 2022) pour le champ d'Urdaneta Oeste opéré par Petroregional del Lago (« PRDL ») dans lequel M&P Iberoamerica détient 40% (32% net pour M&P)
- En novembre 2023, M&P a signé des accords avec PdVSA permettant le redémarrage immédiat de l'activité de PRDL; ces accords définissent les mécanismes de paiement progressif des sommes dues à M&P, et prévoient les modalités de la conduite des opérations de l'entreprise mixte, dans laquelle M&P joue un rôle clé
- Après l'expiration de Licence Générale 44 (« GL 44 ») de l'OFAC le 18 avril 2024, M&P a obtenu le 3 mai 2024 une licence spécifique pour une durée initiale de deux ans, lui permettant de poursuivre sereinement ses activités dans le pays

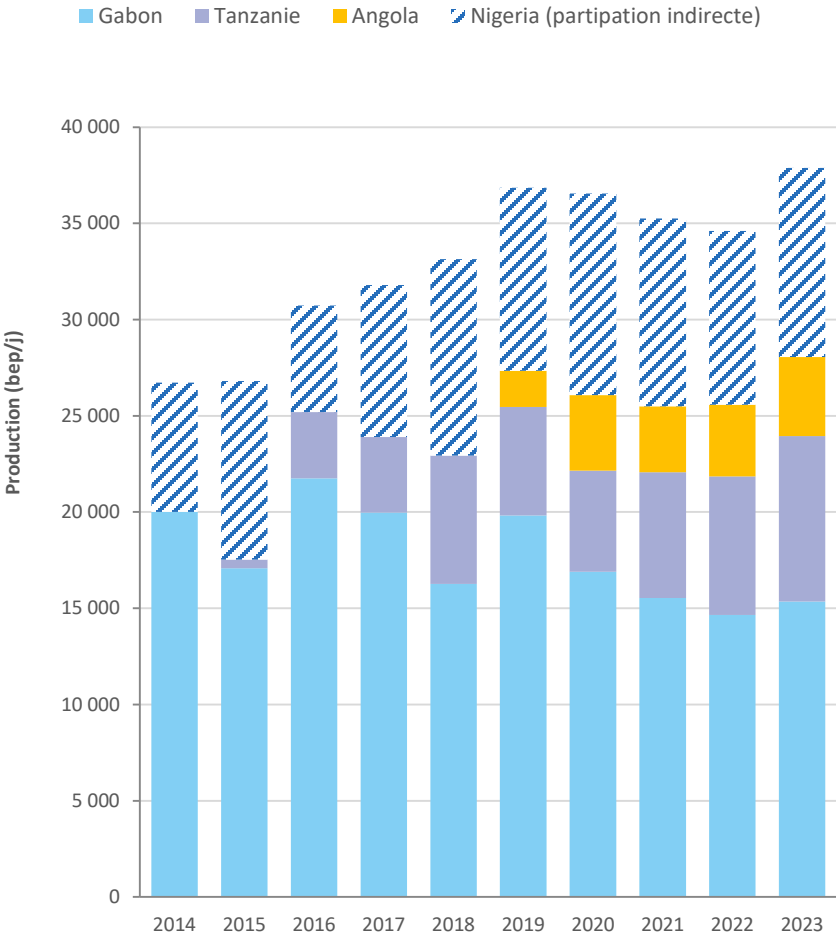
Réalisation vs. prévision

Production					
	Prévision		Performance réalisée		
	Brute	En part M&P	Brute	En part M&P	
Gabon 	19 500 b/j	15 600 b/j	19 193 b/j	15 534 b/j	-2%
Tanzanie 	90,0 Mpc/j	43,2 Mpc/j	107,4 Mpc/j	51,6 Mpc/j	+19%
Angola <i>Non-opéré</i> 	17 000 b/j	3 400 b/j	20 514 b/j	4 103 b/j	+21%
Total	26 200 bep/j		28 057 bep/j		+7%

	Prévision	Réalisation
Flux de trésorerie généré par les opérations	310 M\$ à 80 \$/b	270 M\$ à 79,3 \$/b 20 M\$ de variation de BFR negative sur les projets de croissance / 20 M\$ d'exceptionnels
Investissements	Développement: 100 M\$ Exploration: 45 M\$, dont 35 M\$ contingent	Développement: 107 M\$ Exploration: 17 M\$
Financement	Service de la dette: 78 M\$ Dividendes: 50 M\$	Service de la dette: 82 M\$ (hors remboursement volontaire de 62 M\$ de RCF) Dividendes: 49 M\$

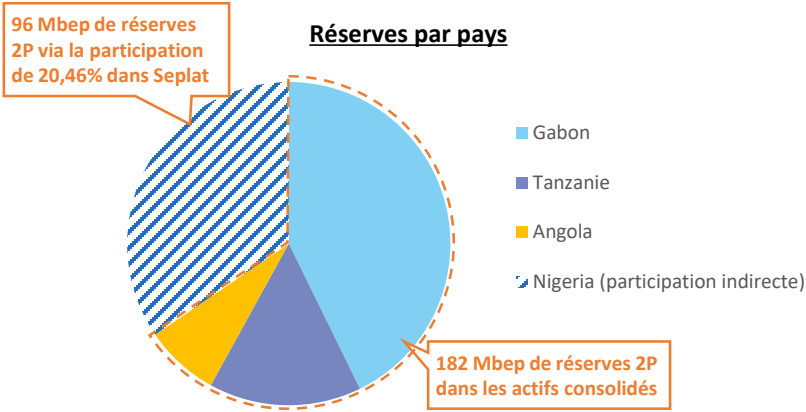
Production et réserves

Production – 10 dernières années

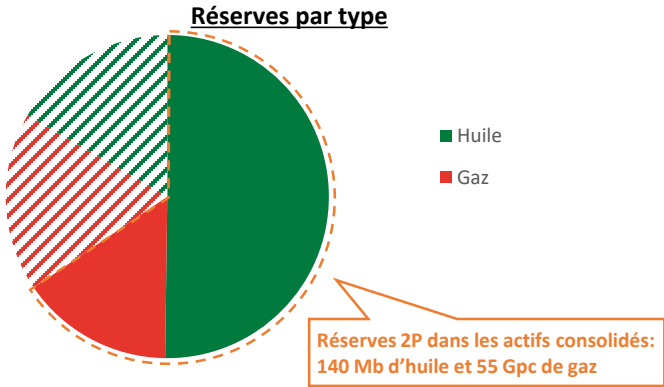


Note : Taux de conversion gaz-pétrole de 6 Gpc/Mbep

Quote-part de réserves 2P au 31 décembre 2023



Quote-part de réserves 2P consolidées: 182 Mbep
(140 Mb d'huile et 255 Gpc de gaz)



Source : Rapports de réserve de DeGolyer and MacNaughton (Gabon, Angola) et RPS (Tanzanie) au 31 décembre 2023 ; réserves Seplat issues de la présentation des résultats annuels 2023 du 29 février 2024

Information sur le redémarrage des activités au Venezuela

- **Le 3 mai 2024, suite à l'expiration de la Licence Générale 44 (*General License 44* ou « GL 44 »), M&P a reçu une licence spécifique de l'Office of Foreign Assets Control (« OFAC ») du Département du Trésor américain**
 - Cette licence spécifique permet aux entités et banques américaines de collaborer avec M&P dans le cadre de ses activités au Venezuela et, par conséquent, M&P pourra continuer à opérer conformément à l'ensemble des accords signés avec PdVSA le 7 novembre 2023
 - La date d'expiration actuelle de la licence spécifique est le 31 mai 2026, et M&P s'attend à ce qu'elle soit renouvelée

- **Le redémarrage des activités sur le champ d'Urdaneta Oeste se poursuit**
 - Mise en place de la nouvelle organisation dès fin novembre 2023
 - Déjà quatre enlèvements réalisés depuis décembre 2023 (à fin mai 2024)
 - Premières interventions sur puits et commandes d'équipement réalisées dès janvier 2024



Autres événements marquants de l'exercice 2023

Tanzanie : finalisation de l'acquisition de Wentworth

- M&P a annoncé le 21 décembre 2023 la finalisation de l'acquisition de Wentworth Resources, détenteur d'une participation de 31,94% dans l'actif gazier tanzanien de Mnazi Bay opéré par M&P
- Conformément aux dispositions de l'option d'achat signée en amont de la finalisation de l'acquisition de Wentworth Resources, l'entreprise nationale tanzanienne TPDC a exercé son option d'achat lui permettant d'acquérir une quote-part supplémentaire de 20% dans Mnazi Bay en janvier 2024
- La quote-part de M&P dans l'actif est donc désormais de 60%, les 40% restant appartenant à TPDC
- Cette acquisition permet à M&P de consolider une production additionnelle d'environ 12,5 Mpc/j (soit 2 000 bep/j), ainsi que 50,7 Gpc de réserves 2P supplémentaires au 31 décembre 2023 (soit 8,5 mmmboe)



Gabon : participation au processus de vente d'Assala

- Le 15 août 2023, M&P a signé avec Carlyle un SPA en vue de l'acquisition d'Assala, producteur en quote-part de plus de 40 000 b/j onshore dans le sud du pays, opérateur notamment du champ de Rabi et du terminal de Gamba
- M&P a pris note de la signature le 15 février 2024 d'un SPA entre Carlyle et la société nationale pétrolière gabonaise Gabon Oil Company (« GOC ») et en vue de l'exercice par GOC de son droit souverain de préemption de la transaction
- M&P confirme et réitère sa volonté de demeurer un partenaire de confiance de la République du Gabon, comme en témoigne sa présence et l'ensemble de ses projets dans le pays depuis près de 20 ans

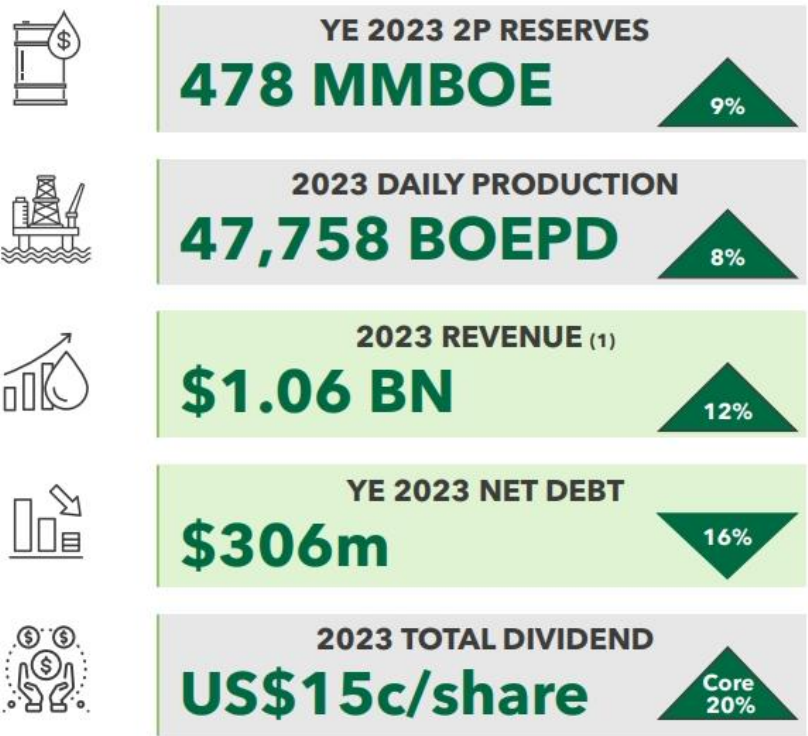


M&P est idéalement positionné en vue de futures opérations de croissance externe grâce à sa situation financière



SEPLAT ENERGY 2023 HIGHLIGHTS

Strong operational and fiscal performance



2023 HIGHLIGHTS

- **High Quality Reservoirs, successful wells campaign:**
 - 2P Reserves +9% YoY, Organic RRR 292%
- **Improving Production & Operational Performance:**
 - Production +8% YoY, 59% Oil
 - Reduced losses and lower deferrals
 - Reached Mechanical completion on ANOH gas plant
- **Strong revenue generation, despite lower oil prices:**
 - Revenue exceeds \$1bn, up 12% YoY
- **Focused on maintaining a robust fiscal position:**
 - FCF of \$261m
 - Net Debt down 16% YoY
- **Consistent and material reward to shareholders:**
 - 4Q23 core dividend US\$ 3c/shr, total core dividend declared for 2023 of US \$12c/shr up 20% on 2022
 - FY 2023 special dividend declared of US\$ 3c/shr
 - Total dividend declared for 2023 US\$ 15c/shr

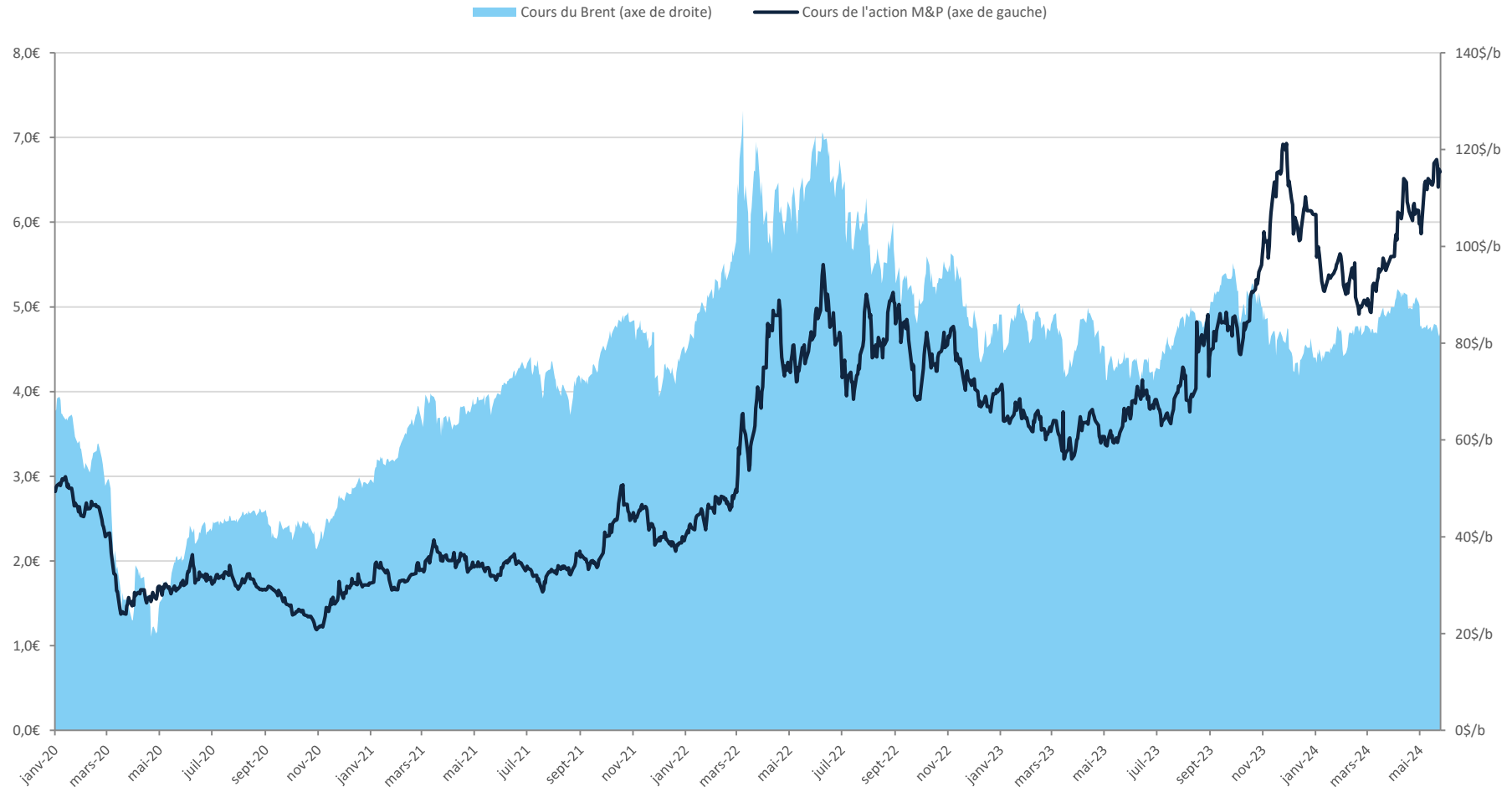
(1) 2023 revenue includes \$99m production overlift

reliable energy, limitless potential

Source: Présentation des résultats annuels 2023 de Seplat Energy (29 février 2024)

Cours de l'action M&P

Cours de l'action M&P et du Brent depuis janvier 2020



Source : Bloomberg au 24 mai 2024



3

Revue de la performance financière pour l'exercice 2023

Revue des comptes pour l'exercice 2023

M\$	2023	2022	Variation
Compte de résultat			
Chiffre d'affaires	682	676	+1%
Dépenses d'exploitation et d'administration	-176	-161	
Redevances et taxes liées à l'activité	-76	-85	
Variation de position de sur/sous-enlèvement	-45	13	
Achat d'huile à des tiers	-26	-	
Autre	-	-	
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)	359	443	-19%
Dotations amortissements et provisions et dépréciation	-106	-85	
Charges d'exploration	-15	-1	
Autre	-46	-4	
Résultat opérationnel	193	352	-45%
Charges financières nettes	-20	-23	
Impôts sur les résultats	-131	-145	
Quote-part des sociétés mises en équivalence	200	22	
Résultat net consolidé	242	206	+18%
<i>Dont résultat net courant</i>	<i>255</i>	<i>211</i>	<i>+21%</i>
Dont résultat net en part Groupe	210	205	+3%
Dont participations ne donnant pas le contrôle	32	1	
Flux de trésorerie			
Flux avant impôts	334	444	
Impôts sur les résultats payés	-73	-112	
Flux généré par les opérations avant variation du B.F.R.	261	331	-21%
Variation du besoin en fonds de roulement	9	34	
Flux généré par les opérations	270	366	-26%
Investissements de développement	-107	-92	
Investissements d'exploration	-17	-11	
Acquisitions d'actifs	-9	-78	
Dividendes reçus	20	12	
Flux de trésorerie disponible	157	198	-21%
Service net de la dette	-144	-224	
Dividendes distribués	-49	-29	
Autre	-4	-2	
Variation de trésorerie	-41	-58	N/A
Trésorerie et endettement			
Solde de trésorerie fin de période	97	138	
Endettement brut fin de période	217	337	
Endettement net fin de période	120	200	-40%

Commentaires

Compte de résultat

- Baisse marquée du prix de vente moyen de l'huile, à 79,3 \$/b en 2023 contre 97,8 \$/b en 2022
- 200 M\$ de quote-part de résultat provenant des sociétés mises en équivalence :
 - 27 M\$ pour la participation de 20,46% détenue dans Seplat Energy
 - 174 M\$ pour la participation de 40% dans Petroregional del Lago au Venezuela, dont 126 M\$ de résultat courant pour l'exercice 2023, et 47 M\$ de résultat exceptionnel liés à des reprises de provisions pour la période 2018-2022

Flux de trésorerie

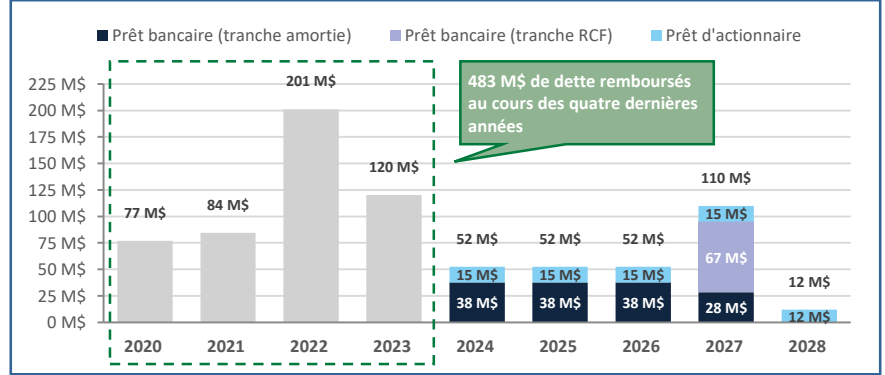
- 133 M\$ d'investissements, dont :
 - 107 M\$ d'investissements de développement, dont 85 M\$ sur l'actif d'Ezanga au Gabon, 12 M\$ pour les activités réalisées en Angola, et 8 M\$ pour la filiale de forage Caroil
 - 17 M\$ de dépenses d'exploration, dont 10 M\$ pour la découverte d'Ezal sur le permis d'Ezanga au Gabon
 - 9 M\$ d'acquisition d'actifs pour différents projets de croissance menés au cours de l'exercice au Gabon et au Venezuela, net de la trésorerie acquise lors de la finalisation de l'acquisition de Wentworth Resources
- 20 M\$ reçus en dividendes de la participation de 20,46% dans Seplat Energy
- 144 M\$ de service de la dette, dont 120 M\$ de remboursement: 109 M\$ de dette bancaire, dont 62 M\$ de remboursement volontaire du RCF, et 11 M\$ de dette actionnariale

Structure de capital et profil de remboursement de la dette

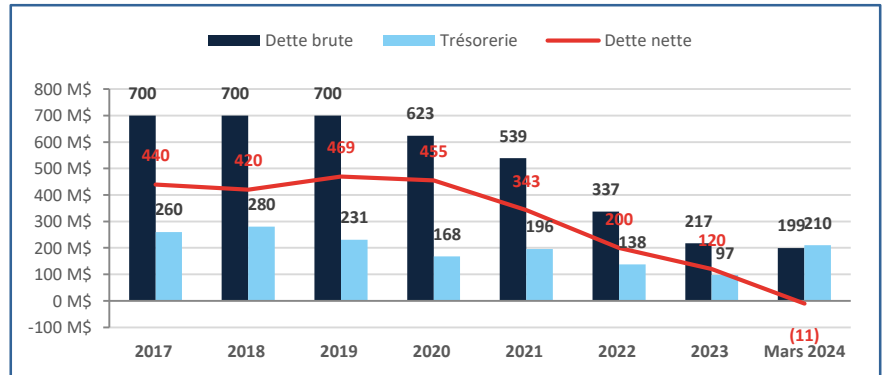
Structure de capital au 31 mars 2024

	Taux	Maturité	Montant tiré
Prêt bancaire – Tranche amortie	SOFR + spread (0,11%) + 2,00%	Juillet 2027	132 M\$
Prêt bancaire – Tranche RCF <i>67 M\$ disponibles</i>	SOFR + spread (0,11%) + 2,25%	Juillet 2027	–
Prêt d'actionnaire	SOFR + spread (0,11%) + 2,10%	Juillet 2028	68 M\$
Dette totale			199 M\$
Trésorerie			210 M\$
Trésorerie nette			11 M\$

Profil de remboursement de la dette



Evolution de la dette 2017-2024



277 M\$ de liquidités disponibles au 31 mars 2024 : 210 M\$ de trésorerie, et 67 M\$ de RCF non-tiré ; situation de trésorerie nette positive (« net cash ») pour la première fois depuis 2007



4 Perspectives

Objectifs pour l'année 2024



Recherche de l'excellence EHS-S

- ✓ Objectifs LTIR/TRIR : maintenir le LTIR à zero et le TRIR < 0,60
- ✓ Poursuite des objectifs de réduction d'émissions de gaz à effet de serre



Maintien du cap opérationnel et financier

- ✓ Soutien au plateau de production sur Ezanga et Mnazi Bay, grâce à de nouveaux forages de développement
- ✓ Poursuite du redéveloppement du champ d'Urdaneta Oeste au Venezuela
- ✓ Maintien de la politique de strict contrôle des coûts



Poursuite de la croissance

- ✓ Préparations en vue d'un potentiel puits d'exploration en 2025 en Sicile sur le permis de Fiume Tellaro
- ✓ Flexibilité maximale afin de réaliser des opérations de croissance importantes



Restitution de la valeur aux actionnaires

- ✓ Dividende de 0,30€ par action (64 M\$) proposé au vote des actionnaires au titre de l'exercice 2023
- ✓ M&P continue effectuer des rachats d'actions relatifs de manière opportuniste

M&P a un programme de travail soutenu en 2024

Gabon

- La campagne de forage sur le permis d'Ezanga se poursuit avec le rig C18 Maghèna (10 puits de développement sur l'année)
- Un puits d'exploration est en cours sur une structure au nord du champ d'Onal
- La campagne de stimulation entamée fin 2023 s'est achevée début 2024 avec de bons résultats; une nouvelle est envisagée pour fin 2024 ou début 2025



Tanzanie

- Préparations en vue du forage de deux puits de production et un puits d'exploration sur le permis de Mnazi Bay d'ici début 2025
- Opérations de maintenance de puits prévues en juin et juillet 2024






Venezuela

- Workovers avec snubbing unit et rig: remplacement d'ESP et de jet pumps, coiled tubing pour du nettoyage de complétions et stimulations
- Etudes géosciences en cours de réalisation sur le réservoir de brut lourd (Icotea Misoa) pour définir le plan de développement long-terme et préparer les futurs forages



Prévisions opérationnelles et financières pour 2024

Prévisions de production

		Brute	En part M&P
Gabon		18 500 b/j	14 800 b/j
Tanzanie		105,0 Mpc/j	63,0 Mpc/j
Angola		21 500 b/j	4 200 b/j
Total			29 500 bep/j

Prévisions de cash flows

Flux de trésorerie généré par les opérations	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Sensibilité au cours du Brent moyen sur l'année: <ul style="list-style-type: none"> • A 70 \$/b : 230 M\$ • A 80 \$/b : 280 M\$ • A 90 \$/b : 315 M\$
Dividendes à recevoir	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 70 M\$ pour la participation de 40% dans PRDL au Venezuela ➤ 18 M\$ pour la participation de 20,46% dans Seplat
Investissements de développement	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 130 M\$ répartis ainsi: <ul style="list-style-type: none"> • 100 M\$ au Gabon • 15 M\$ en Tanzanie • 15 M\$ en Angola (non-opéré)
Investissements d'exploration	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Budget de 15 M\$ (contingent)
Financement	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 67 M\$ de service de la dette <ul style="list-style-type: none"> • 52 M\$ de remboursements de dette • 15 M\$ de charge nette de la dette ➤ 64 M\$ de dividendes

M&P maintient le cap vers ses objectifs de long terme



Première priorité : viser sans relâche l'excellence EHS-S et réduire notre empreinte environnementale

Maximiser la valeur des actifs existants

Discipline dans l'allocation des ressources : renforcer le bilan et préserver la liquidité

Faire croître l'activité par l'exploration et les opérations M&A

Créer de la valeur et la rendre aux actionnaires



Flexibilité opérationnelle

- ✓ Contrôle de l'operatorship des actifs principaux (Ezanga, Mnazi Bay)
- ✓ Soutien à l'opérateur et délégation de responsabilité à M&P sur les opérations-clés au Venezuela



Résilience des actifs

- ✓ Breakeven cash disponible (free cash flow) de 25 \$/b (40 \$/b après service de la dette)
- ✓ Breakeven résultat net abaissé à 40 \$/b



Solidité financière

- ✓ Trésorerie et RCF disponible de 277 M\$ à fin mars 2024 (+100 M\$ de prêt d'actionnaire non-tiré)
- ✓ Accès à la dette à des conditions favorables, grâce au soutien du groupe Pertamina



5

Rapport des Commissaires aux Comptes

Rapports du Collège des Commissaires
aux comptes à l'Assemblée Générale
Ordinaire de Maurel & Prom – Exercice
clos le 31 décembre 2023

Assemblée Générale Ordinaire du 28 mai 2024



Rapports des Commissaires aux comptes

- ▶ Rapports sur les comptes
 - Comptes annuels
 - Comptes consolidés

- ▶ Rapport sur les conventions réglementées



Rapports sur les comptes

Résolution n°1

Comptes annuels 2023

- règles et principes comptables français

Pages 230 à 234 du Document d'Enregistrement Universel 2023

Résolution n°2

Comptes consolidés 2023 -

Référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne

Pages 211 à 214 du Document d'Enregistrement Universel 2023



► Certification sans réserve ni observation

- **Nous certifions que les comptes annuels et consolidés de l'exercice 2023**
 - sont réguliers et sincères
 - Donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice, du patrimoine, de la situation financière sociale et consolidée, ainsi que du résultat de la Société et de l'ensemble des entités comprises dans la consolidation

► Points clés de l'audit

Au titre des comptes annuels

- Evaluation des titres de participation et créances rattachées

Au titre des comptes consolidés

- Incidence de l'estimation des réserves sur la comptabilisation et l'amortissement des actifs de production
- Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles de production pétrolière et gazière

► Vérifications spécifiques

- Pas d'observation sur les informations données dans le rapport de gestion
- Concordance des rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux avec les comptes
- Vérification spécifique relative aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen



Rapport sur les conventions

Résolution n°4

Conventions
réglementées

Pages 104 à 107 du
Document
d'Enregistrement
Universel 2023

1. Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée Générale

Conventions autorisées et conclues au cours de l'exercice écoulé

- ▶ Conclusion d'un Sponsor Support Agreement et d'une lettre d'engagement accessoire entre Maurel & Prom Central Africa S.A., Maurel & Prom Central Africa Ltd. et PT Pertamina Internasional Eksplorasi Dan Produksi
- ▶ Conclusion d'une convention de subordination entre la Société, Maurel & Prom Central Africa S.A., Maurel & Prom Central Africa Ltd., Maurel & Prom West Africa S.A., Maurel & Prom Gabon, Maurel & Prom Angola, Maurel & Prom Trading et M & P Exploration Production Tanzania Limited et PT Pertamina Internasional Eksplorasi Dan Produksi

Convention autorisée au cours de l'exercice écoulé mais non encore conclue

- ▶ Nouvelle convention de subordination avec la société PT Pertamina Internasional Eksplorasi Dan Produksi

2. Conventions déjà approuvées par l'Assemblée générale

- ▶ Prêt d'actionnaire et de ses avenants avec PIEP
- ▶ Accord de Subordination avec PIEP





6 Gouvernance

Présentation du Conseil d'administration

John Anis
Président



Nathalie Delapalme
Administrateur



Carole d'Armaillé
Administrateur indépendant



Caroline Catoire
Administrateur indépendant



Marc Blairot
Administrateur indépendant



Daniel S. Purba
Administrateur



Harry M. Zen
Administrateur



Ria Noveria
Administrateur



Composition

- **8** membres
- **3** administrateurs indépendants
- **4** femmes (50%) / **4** hommes (50%)
- Mandats de **3** ans

Engagement

- **9** réunions du Conseil d'administration en 2023
- **83%** taux de participation des membres
- **4** comités spécialisés (le comité ESG devient comité Sustainability)

Activité des comités spécialisés en 2023

Comité d'audit

Carole d'Armaillé
*Président,
Administrateur indépendant*

Caroline Catoire
Administrateur indépendant

Harry M. Zen
Administrateur

3 réunions en 2023
Taux de participation : 100%

Comité d'investissement et des risques

Marc Blaizot
*Président,
Administrateur indépendant*

John Anis
Administrateur

Nathalie Delapalme
Administrateur

Daniel S. Purba
Administrateur

2 réunions en 2023
Taux de participation : 100%

Comité des nominations et des rémunérations

Caroline Catoire
*Président,
Administrateur indépendant*

Carole d'Armaillé
Administrateur indépendant

Ria Noveria
Administrateur

3 réunions en 2023
Taux de participation : 89%

Comité Sustainability (ex. Comité ESG)

Nathalie Delapalme
*Président,
Administrateur*

Marc Blaizot
Administrateur indépendant

Daniel S. Purba
Administrateur

5 réunions en 2023
Taux de participation : 93%

Le comité ESG devient le comité Sustainability et accueille Madame Caroline Catoire à compter du 15 mai 2024 ; il sera notamment en charge de la mise en œuvre de la CSRD

1/ Renouvellement des mandats d'administrateurs

Les mandats d'administrateurs de **Carole Delorme d'Armaillé**, de **Ria Noveria** et de **Daniel Purba** arrivent à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale.

Il est proposé à votre assemblée de renouveler ces trois mandats d'administrateur qui en cas de renouvellement prendront fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

Carole Delorme d'Armaillé remplit les critères du code AFEP-MEDEF pour être considérée en tant qu'administrateur indépendant. Cependant elle perdra cette qualité à compter du 27 mars 2025.

Ria Noveria et **Daniel Purba** ne remplissent pas les critères du code AFEP-MEDEF pour être considérée en tant qu'administrateur indépendant.

Rémunération des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice 2023

Vote ex post

Président du Conseil d'Administration

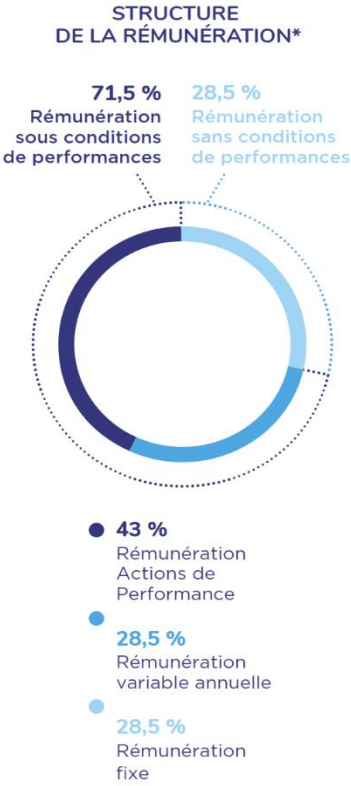
Politique de rémunération 2023	Applicable à John Anis
Rémunération fixe	125 000 €
Rémunération variable annuelle	N/A
Rémunération variable différée	N/A
Rémunération variable pluriannuelle	N/A
Rémunération exceptionnelle	N/A
Options d'action, actions de performance ou tout autre élément de rémunération de long terme	Option = N/A Actions = N/A Autre élément = N/A
Rémunération allouée à raison du mandat d'administrateur	123 298 €
Valorisation des avantages de toute nature	N/A

Pour plus d'informations, nous vous invitons à vous référer au Document d'Enregistrement Universel 2023, pages 89 à 91

Rémunération des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice 2023

Vote ex post

Directeur Général



RÉMUNÉRATION FIXE 500.000 €

RÉMUNÉRATION VARIABLE ANNUELLE

Critères	% maximum (en % de la rémunération fixe)	% attribué
CRITÈRES QUANTIFIABLES	80	80
EBITDA au 31 décembre 2023 supérieur à celui prévu dans le budget 2023	30	30
Un « total shareholder return » de 10 %	20	20
Absence de décès	5	5
LTIR inférieur à 0,3 au 31 décembre 2023	5	5
Une baisse du TRIR de 15 %	5	5
Absence de pollution majeure	15	15
CRITÈRES QUALITATIFS	20	20
Développer le plan de communication ESG du Groupe, tant en interne qu'en externe	20	20
TOTAL	100	100

RÉMUNÉRATION VARIABLE LONG TERME

Critères sur la période 2023/2025	% maximum (150 % de la rémunération fixe)	Nombre d'actions attribuées en 2023	Valorisation des actions**
CRITÈRES QUANTIFIABLES	70	186 660	76 586 €
Critères financiers	55		
Critères ESG	15		
CRITÈRES QUALITATIFS	30		
TOTAL LTI	100		

Pour plus d'informations, nous vous invitons à vous référer au Document d'Enregistrement Universel 2023, pages 94 à 98

* Rémunération hors avantage
 ** Selon la méthode retenue pour les comptes consolidés correspondant à un montant de 750 000 €, soit 150 % du fixe annuel

Rémunération des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice 2024

Vote ex ante

- Pour le Président : Maintien de rémunération fixe à 125 000 euros au titre de son mandat de Président et rémunération variable au titre de son mandat d'administrateur
- Pour le Directeur Général : Rémunération fixe, rémunération variable annuelle (basé sur l'atteinte de critères de performance), rémunération variable pluriannuelle (basé sur l'atteinte de critères de performance) , avantages en nature
- Vous pouvez retrouver le détail aux pages 93 à 94 et 99 à 100 du Document d'Enregistrement Universel 2023

Rémunération des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice 2024

Vote ex ante

Directeur Général	
Politique de rémunération 2024	Applicable à Olivier de Langavant
Rémunération fixe	500 000 €
Rémunération variable annuelle	Oui, pour un maximum de 100% de la rémunération fixe (en accord avec les principes fixés par la politique de rémunération)
Rémunération variable à long terme (soumise à l'atteinte de critères de performance)	Oui, pour un maximum de 150% de la rémunération fixe (en accord avec les principes fixés par la politique de rémunération)
Rémunération exceptionnelle	Non
Indemnité de non concurrence	Non
Indemnité de départ	Non
Avantages en nature	Oui : véhicule de fonction, prévoyance et mutuelle applicable au sein de la Société et d'une retraite supplémentaire à prestations définies (en accord avec les principes fixés par la politique de rémunération)



7 Questions / réponses

Réponses aux questions posées par les actionnaires

Merci de votre attention



Du nouveau à venir dans l'identité visuelle du Groupe...